



מועצה מקומית אבו גוש

THE LOCAL COUNCIL OF ABU GHOSH

כ"א כסלו, תשפ"ה
22 דצמבר, 2024

פרוטוקול
ישיבת מועצה שלא מן המניין 04/2024
שהתקיימה ביום חמישי י"ח בכסלו תשפ"ה, ה-19/12/2024
במליאת המועצה

אישור תקציב לשנת 2025

משתתפים:

ראש המועצה	מר קאזם איברהים
חבר מועצה	מר עלי איברהים
חבר מועצה	מר אמג'ד עותמן
חבר מועצה	מר פאדי ג'בר
חבר מועצה	מר מוסא עדבאלרחמן
חבר מועצה	מר סאלח עבדאלרחמן
חבר מועצה	מר עלאא אלדין ג'בר
חבר מועצה	מר סעיד ג'בר
חבר מועצה	מר אחסן עבדאלרחמן

מוזמנים:

יועמ"ש	עו"ד עודד אפיק
עוזר ראש המועצה	מר מוסא עבדאלרחמן
מבקר מועצה	מר רפאל אשכנזי
יועצת לקידום מעמד האישה	גברת כהן רוחמה

רשמה: גב' רוחמה כהן

על סדר יום:

1. אישור תקציב המועצה לשנת 2025.

דיון והחלטות:

קאזם איברהים - ראש מועצה:

פותח את הישיבה ומברך את הנוכחים, פותחים ישיבה לאישור תקציב 2025, הגזבר יציג את התקציב. התקציב שונה מהתקציבים הקודמים, עם חזון, ראייה, תעוזה וגם הכרת המציאות. מעביר רשות הדיבור לרו"ח בהאא עיסא גזבר המועצה.

בהאא עיסא - גזבר המועצה:

מציג לנוכחים את מצגת התקציב, צד תקבולים מול צד תשלומים ומרכיביהם, נותן מענה לכל השאלות. מציג מצגת והסברים.

הכנסות: מורכב מ-5 פרקים:

- ארנונה, מיסים ומענקים.
- שירותים ממלכתיים.
- מפעלים (קרנות)
- תקבולים בלתי רגילים (קרנות איזון תקציב) מעל 90% מתקבלים ממחלקות חינוך, רווחה, גביה ומענקי משרד הפנים. משווים את תקציב 2025 אל מול ביצוע שנת 2024. ארנונה- יש התייקרות לפי החלטת משרד הפנים 5.29%, כולל מענק ארנונה.
- אגרות- שלטים



מועצה מקומית אבו גוש

THE LOCAL COUNCIL OF ABU GHOSH

- מענקים- מענקים דרך משרד הפנים.
- שירותים מקומיים- תברואה, תכנון ובנין העיר, נכסים ציבוריים, שירותים עירוניים.

עלאא סעד דין ג'בר- חבר מועצה:
היזמים משלמים היטלי השבחה?

עודד אפיק- יועץ משפטי:
כן, בעיקרון כל אדם משלם היטל השבחה.

בהאא עיסא- גזבר המועצה:
היטלי השבחה מוועדת הראל מגיעים למועצה ונבדקים מדי שבוע. בשנה הקרובה נצא למכרז פאנלים סולריים במטרה להביא הכנסה נוספת לרשות (ללא השקעה מצד המועצה).
- שירותים ממלכתיים- יש עליה וכן תוכנית אתגרים.
- תרבות- תוכניות מאושרות והכנסות ע"י משרדי הממשלה.
- רווחה- תוכנית חדשה "נושמים לרווחה" מענה למשפחות במצוקה מתוקצבת ב-100%.
- איכות הסביבה- תקציב 60,000 לפי שנה קודמת.
- מים- מצפים ליתרה של אפס.
- מענקים והכנסות ממשרדי הממשלה, 22 מיליון חלוקה לפי: חינוך/כללי/רווחה ששם המאסה העיקרית.
מענקים: איזון, תיקון עיוות, צמצום פערים.

הצגת שקופית הוצאות- 30 מיליון מתקבל ממענקים וארנונה. השאיפה להקטין את אחוז השירותים הממלכתיים והמקומיים.
ניתן להגדיל הכנסות ע"י:
- מקסום הכנסות מבניה ופיתוח/ גביית חובות עבר.
- מקסום והגדלת הכנסות מנכסים של המועצה.
- מקסום הכנסות מתחום אנרגיה- תחום סולארי.
- תיירות, בילוי ופנאי.
- תהליכים להקדמת מועדי תשלום ושיפור תזרים מזומנים.
- פיתוח מגרשים חומים ומבני ציבור וחינוך.

עלאא סעד דין ג'בר- חבר מועצה:
כיצד ניתן למנף שטחים להשכרה?

בהאא עיסא- גזבר המועצה:
יש תוכנית GIS, ולזה יינתן מענה בעזרת מחלקת הנדסה. כלי חשוב לאיתור מגרשים והכרת נכסים השייכים לרשות.
הוצאות:
- הנהלה וכלליות: משכורות הנהלה.
- שירותים מקומיים- תברואה, אחזקה, הטמנה.
- שירותים ממלכתיים, חינוך, רווחה, תרבות- 65%.
- תשלומים בלתי רגילים.
סוגי הוצאות:
- אחזקה ומנהל.
- הוצאות שכר- עליה של משרות 1.8 מיליון תקציב שהתקבל למטרות אכיפה, איכות הסביבה, רישוי עסקים.
- השתתפויות ותרומות.
- פרעון מלוות
- תפעוליות- הגדלה של 900 אלף ש"ח לתוכנית לשיפור פני העיר ע"י יועץ ומכרזים.
- מימון
היעד הוא להפחית את ההוצאות ולא רק להגדיל את ההכנסות, ניצול עובדים קיימים ללא תקנים חדשים.

פאדי ג'בר- חבר מועצה:
דובר הרבה על הגדרת תפקידי עובדים, והתייעלות.



מועצה מקומית אבו גוש

THE LOCAL COUNCIL OF ABU GHOSH

היעד הוא להפחית את ההוצאות ולא רק להגדיל את ההכנסות.
בהאא מציג מספר נקודות ומסביר אותם שאפשר דרכם להפחית הוצאות.

הפחתת הוצאות:

- סיום והתאמת כ"א
- מיקור חוץ
- טכנולוגיות חדשות.
- התאמת משאבים
- ריענון ספקים
- חברה כלכלית

פאדי ג'בר - חבר מועצה:

דובר הרבה על הגדרת תפקידי עובדים, והתייעלות.

בהאא עיסא - גזבר המועצה:

ערכנו ישיבה עם מנהלי המחלקות וכל מנהל ידווח אחת לחודש ואחת לשנה הצגה ודיווח ואתם תמדדו לפי מדדים.
אנו מאתרים ובודקים את כל העובדים והמטרה שיהיו עובדים איכותיים ומקצועיים, כל מנהל מחלקה ייתן דיווח לגבי כל העובדים שלו. בתחום התברואה הכנסנו כלים חדשים, מכולות, משאית טיאוט, משאית גזם, טרקטורון עם קיטור. אנו נפעל לשיפור והתייעלות ונשתמש בהסכמי מסגרת מול ספקים. נבדוק כדאיות של הקמת חברה כלכלית והאם היא אמורה להיות רווחית.

שאלות:

אחסן עבדלרחמן - חבר מועצה:

לגבי מלגות, כדי שנצל את כל התקציב צריך למצוא עמותות שתומכות בתקציב כמו פרי"ח וידידים וכך יחולק כסף לאקדמאיים וסטודנטים. צריך לעבוד על זה, כולל תרומות מבעלי עסקים.

קאזם איברהים - ראש מועצה:

יש בעייתיות עם תרומות, אנחנו בוחנים את הנושא מבחינה משפטית, יש קושי לקבל תרומות ממי שהמועצה קשורה אליו לרבות ספקים ותושבים. מפעל הפיס מוכנים לתת אפילו יותר מ-120.

אחסן עבדלרחמן - חבר מועצה:

יש כמה מחלקות שכבר לא קיימות כמו קידום נוער צריך להחזיר את המחלקה, רכז, מורים ומנהל קידום נוער. המחלקה נסגרה לפני שנתיים. יש תוכנית ניצנים שהייתה אח"צ ולא מופעלת, היה מית"ר בעבר ולא מופעל. צריך להיות תקציב מול ביצוע וביקשתי ממנהלי בתי הספר לעשות תוכנית עבודה.

בני אלירז - מנכ"ל המועצה:

תוכניות עבודה של תקציב מול ביצוע תהיה, ואנו בונים זאת עם מנהלי המחלקות, מאמין שזה יהיה בתקציב הבא.

אחסן עבדלרחמן - חבר מועצה:

היעד לשנה הבאה הגדלת הכנסות והקטנת הוצאות.

עלאא סעד דין ג'בר - חבר מועצה:

המועצה צריכה להתנהל ע"י אסטרטגיה ברורה, יש דברים שחסרים בכפר נדרשים שינויים בשטח, כמו בנייה, מכרזים שיצאו מדברים על 200-300 יחידות שנבנות ואנו לא יודעים מה האחריות של המועצה. מי נותן להם שירותים? מה התוכנית שלנו ארוכות הטווח לאחזקה של השטחים? יש לבחון לעומק את הגדלת יחידות הדיור אך אם אין לנו יכולת אחזקה צריך לעצור הכל. בנוסף יש עדין בעיות חשמל, יש מועצות ועריות שפעלו לפי החוק החדש. יש למנות משהו מהמועצה שיהיה אחראי על הנושא.

קאזם איברהים - ראש מועצה:

אנחנו כן יודעים הקמנו צוות וצריך לשבת עם וועדת הראל התהליך לא פשוט מול חברת חשמל שערכנו איתם פגישה. גם נציגי חברת החשמל אומרים שיש קושי בהפעלה של החוק ושהתהליך מורכב.



מועצה מקומית אבו גוש

THE LOCAL COUNCIL OF ABU GHOSH

עלאא סעד דין ג'בר- חבר מועצה:

יש בכפר תשתיות של מעל 30 שנה והן לא תקינות גם בבניה החדשה תהיה בעיה. חברת השפלה מזלזלת בכפר, יש תושבים בעלי היתרים ואין להם חשמל.

קאזם איברהים- ראש מועצה:

ביקשתי ממך דוגמאות למקרים כאלו, אף אחד לא הגיע.

עלאא סעד דין ג'בר- חבר מועצה:

התושבים לוקחים חשמל אחד מהשני. צריך מעקב מסיבי, אני חרד מכך. בעבר נתנו אישורים ע"י המועצה הקודמת לבנייה, אך אם מכרזי השיווק לא מוטבים אותנו צריך לעצור אותם.

קאזם איברהים- ראש מועצה:

מאז הקדנציה הזאת שום מכרז לא שווק, אנחנו עצרנו אותם ואנו נלחמים שהמכרזים יהיו אך ורק לבני המקום. פרסמנו לתושבים בפייסבוק שייגשו תעודת זכאות, יש 104 יחידות ואם התושבים יתגייסו ויוציאו תעודות זכאות הם יוכלו לזכות גם ב-100% של הפרויקט, וניתן לקבל עזרה במילוי הטפסים לזכאות ממזכירות המועצה.

אחסן עבדלרחמן- חבר מועצה:

תודה רבה ופעם ראשונה שאני מקבל תקציב מסודר ומאורגן ומובן.

קאזם איברהים- ראש מועצה:

התקציב מאוזן, אופטימי, נועז ומציאותי. כיאה גם לשנת מלחמה. הרגשתי שיש פוטנציאל בתחום חוקי העזר, אזורי תעסוקה, מתחם 16.

מוסא עבדלרחמן- חבר מועצה:

מה נגמר עם חוקי העזר? והאם זה סופי?

קאזם איברהים- ראש מועצה:

החוק עזר נמצא במשרד המשפטים לצורך פרסום ברשומות, זה ירד בערך ובסדרי גודל מ-600 ל-120 אושר ע"י משרד הפנים. היינו לאחרונה בכנס במשרד הפנים עם ראשי רשויות רבים מהמגזר, ושר הפנים שיבח את פעולות המועצה באבו גוש בהקשר של חוקי העזר וההיטלים.

מוסא עבדלרחמן- חבר מועצה:

מציע לעשות ישיבות רבעוניות עם מנהלי המחלקות.

בני אלירז- מנכ"ל המועצה:

אנו נשב עם כל מנהל מחלקה על התקציב אחת לחודש, ע"י סבבים בהאא נכנס עם הרבה מרץ ונעשתה עבודה יסודית לטובת הכפר. הזמן יראה את התוצאות בעזרת השם.

פאדי ג'בר- חבר המועצה:

כל הכבוד, תקציב מצוין, הגדלת הכנסות, הקטנת ההוצאות, אם זה יצליח זה מבורך. התקציב מובן ונוח לקריאה, היישום הוא מה שחשוב. אשמח לקבל עדכונים מהישיבות מול מנהלי המחלקות. בהצלחה לכולם.

בני אלירז- מנכ"ל המועצה:

אנחנו מנהלים אך אתם מתווים את המדיניות.

מוסא עבדלרחמן- חבר מועצה:

צריך לעשות סדר ואכיפה בנושא ניקיון הכפר.

קאזם איברהים- ראש מועצה:

אנו נכנסנו לתוכנית מערך אכיפה מטעם משרד הפנים, נכנסתי לזה ככלי בכדי להגיע למטרה. התוכנית תופעל בעוצמה כדי להגיע לכפר נקי. לא כל ראש רשות נכנס לתוכנית כזו, ואני החלטתי להיכנס בעיקר לצורך הסדרה ותועלת לכפר ולתושבים. מודה לכולם על התמיכה.



מועצה מקומית אבו גוש

THE LOCAL COUNCIL OF ABU GHOSH

הצבעה:

אושרה פה אחד

ההחלטה התקבלה

תקציב המועצה לשנת 2025 אושר

בכבוד רב,

קאזם איברהים
ראש המועצה



קאזם איברהים
ראש המועצה
[Signature]

העתק:

מר חיים יפרח- מנהל מחוז ירושלים, משרד הפנים
משתתפים
חסרים