

משרד הפנים  
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

25 Oct, 2023, 13:43



**נתקבל**

**מועצה מקומית אבו גוש  
דוחות כספיים מבוקרים  
ליום 31 בדצמבר 2022**

## מועצה מקומית אבו גוש

### דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2022

#### תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	
3	<u>א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים</u>
	<u>ב. דוחות כספיים</u>
4-5	1. מאזנים - טופס מספר 1
6	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
7	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
8-9	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4
10-20	<u>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</u>
	<u>ד. נספחים</u>
21-26	1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד, ה)
27	2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
28-29	3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2
30	4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
31	5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
32	6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
33	7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
34	8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
35	9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
36	10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3
	<u>ה. מידע נוסף</u>
37	השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2022



לכבוד  
אבי אגניהו, רוי"ח  
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים

א.נ.,

**הנדון: מועצה מקומית אבו גוש - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022**

ביקרנו את המאזנים המצורפים של מועצה מקומית אבו גוש (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באתריות ראש המועצה המקומית וגזבר המועצה המקומית. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.


כאמור בניאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"ל-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה לחשיג מיזח סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בטכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש המועצה המקומית וגזבר המועצה המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הני"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של המועצה המקומית לימים 31 בדצמבר 2022 ו-2021 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

מבלי לסייג את חוות דעתנו הני"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לנושאים הבאים:

- א. נספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים אשר בו נכללו חובות מסופקים בסך של 43,662 אלפי ש"ח המהווים כ- 87% מהסך הכולל של החייבים ליום 31 בדצמבר 2022, לפי נתוני אגף הגביה.
- ב. ביאור מסי 1.ו. בדבר מינוי ועדת קרואה למילוי תפקידי מליאת המועצה.

  
יגאל צדוק  
רואה חשבון

תאריך: 21/9/2023

## מועצה מקומית אבו גוש

### טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2022 באלפי ש"ח

<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2022</u>	ביאור	נכסים רכוש שוטף
9,542	6,393	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
	161	7 (א)	מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר
974	2,072	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
56	47	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>10,572</u>	<u>8,673</u>		
11,703	3,773	3 (א), 3 (ד)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</u>
212	207	3 (ה)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
8,207	8,207	3 (ו)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
-	4,732	טופס 3	<u>גרעונות זמניים בתב"רים, נטו</u>
<u>30,694</u>	<u>25,592</u>		
<u>31,077</u>	<u>28,727</u>	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים מלוות מבנקים וממוסדות כספיים</u>
45,078	48,990	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u>
676	1,180		חובות פתוחים
<u>45,754</u>	<u>50,170</u>		מכוסים בהמחאות לגביה

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית אבו גוש

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2022 באלפי ש"ח

<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2022</u>	ביאור	התחייבויות
<b>התחייבויות שוטפות</b>			
9,170	12,447	3 (ז)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
-	161	7 (א)	בתי ספר זכאים בגין נכסים נזילים
176	182	3 (ח)	תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש
<u>9,346</u>	<u>12,790</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
<b>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</b>			
3,402	3,773	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
8,301	-	טופס 3	עודפים זמניים בתב"רים נטו
<u>11,703</u>	<u>3,773</u>		
<b>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>			
212	207	3 (ט)	<b>קרנות מתוקצבות</b>
<u>8,207</u>	<u>8,207</u>	3 (י)	
<b>עודפים בתקציב רגיל</b>			
1,187	1,226		עודף לתחילת השנה
-	(741)	3 (יא)	שינויים ביתרה לתחילת השנה
39	130	טופס 2	עודף בשנת הדוח
<u>1,226</u>	<u>615</u>		עודף מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
<u><u>30,694</u></u>	<u><u>25,592</u></u>		



סלים ג'בר  
איתן שדה



ראש המועצה:  
גזבר המועצה:  
תאריך אישור הדוחות:  
**21.9.2023**

בניאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית אבו גוש

טופס מס' 2

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים					
ביצוע 2021	ביצוע 2022	תקציב 2022	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2021	ביצוע 2022	תקציב 2022	ביאור	מספר ושם הפרק
				6					1
									11
									112
									11
									12
									19
									21
									22
									23
									24
									26
									31
									32
									33
									34
									37
									41
									47
									99
									סה"כ כללי
									סה"כ תקבולים
									סה"כ תשלומים
									עודף בשנת הדוח

59,934	64,093	63,114	סה"כ תקבולים
59,895	63,963	63,114	סה"כ תשלומים
39	130	-	עודף בשנת הדוח

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית אבו גוש

טופס מס' 3

### הדוח הכספי לשנת 2022

#### ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

2021	2022	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
15,639	8,896	השתתפות הממשלה
2,589	7,215	השתתפות מוסדות
106	-	השתתפות בעלים
925	-	מקורות עצמיים ואחרים
114	-	השתתפות התקציב הרגיל
-	1,000	מלוות שנתקבלו
19,373	17,111	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
15,605	28,137	עבודות שבוצעו במשך השנה
1,559	1,199	תכנון
332	808	תשלומים אחרים
17,496	30,144	סה"כ תשלומים
1,877	(13,033)	(גרעון) עודף בשנת הדוח
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
68,154	69,209	תקבולים
61,730	60,908	תשלומים
6,424	8,301	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה * ,**</b>
69,209	80,578	תקבולים
60,908	85,310	תשלומים
8,301	(4,732)	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		<b>היתרה הנייל מורכבת:</b>
10,154	2,976	עודפי מימון זמניים
1,853	7,708	גרעונות מימון זמניים
8,301	(4,732)	
		<b>* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:</b>
18,318	5,742	
		<b>** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:</b>
1,577	1,156	עודפי מימון זמניים
531	561	גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית אבו גוש

טופס מס' 4

### ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרו לעבודות פיתוח לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 באלפי ש"ח

<u>2021</u>	<u>2022</u>	התאמת	
			<b><u>הכנסות</u></b>
58,184	62,086	1	מתקציב רגיל
19,259	17,111	2	מתקציב בלתי רגיל
3,496	2,528	3	מקרו לעבודות פיתוח
<u>80,939</u>	<u>81,725</u>		סך כל ההכנסות
			<b><u>הוצאות</u></b>
59,781	63,963	4	תקציב רגיל
17,496	30,144	5	תקציב בלתי רגיל
	150	6	מקרו לעבודות פיתוח
<u>77,277</u>	<u>94,257</u>		סך כל ההוצאות
<u>3,662</u>	<u>(12,532)</u>		עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב (אשתקד עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב)
			<b><u>הרכב העודף (גרעון) כללי</u></b>
39	130		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
1,877	(13,033)		(גרעון) עודף בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>1,916</u>	<u>(12,903)</u>		
<u>1,746</u>	<u>371</u>		גידול בקרו לעבודות פיתוח
<u>3,662</u>	<u>(12,532)</u>		(גרעון) עודף כללי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם



## מועצה מקומית אבו גוש

### התאמות לטופס 4

### התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

2021 - באלפי ש"ח	2022 - באלפי ש"ח	1	<u>התאמה מס':</u>
59,934	64,093		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
(1,750)	(2,007)		העברות מקרנות פיתוח
<u>58,184</u>	<u>62,086</u>		סה"כ נטו
		2	<u>התאמה מס':</u>
19,373	17,111		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי תרגיל:
(114)	-		העברות מהתקציב הרגיל
<u>19,259</u>	<u>17,111</u>		סה"כ נטו
		3	<u>התאמה מס':</u>
3,496	2,528		תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
<u>3,496</u>	<u>2,528</u>		סה"כ נטו
		4	<u>התאמה מס':</u>
59,895	63,963		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
(114)	-		העברות לתבר"ים
<u>59,781</u>	<u>63,963</u>		סה"כ נטו
		5	<u>התאמה מס':</u>
17,496	30,144		סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
<u>17,496</u>	<u>30,144</u>		סה"כ נטו
		6	<u>התאמה מס':</u>
1,750	2,157		תשלומים מקרן לעבודות פיתוח
(1,750)	(2,007)		העברות לתקציב הרגיל
<u>-</u>	<u>150</u>		סה"כ נטו

## מועצה מקומית אבו גוש

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022

#### ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנחלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי בהתקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבוניתיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בחתאם להנחיות הנ"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הנ"ל.
- ה. תקציב המועצה לשנת 2022 בסך 62,914 אלפי ש"ח אושר על ידי ועדה ממונה מטעם משרד הפנים בתאריך 30/8/22. עדכון התקציב לסך 63,114 אלפי ש"ח אושר על ידי הוועדה הממונה בתאריך 24/10/2022. התקציב שאושר ע"י הוועדה הממונה בתאריך 30/8/2022 אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 6/11/2022. עדכון התקציב שאושר ע"י הוועדה הממונה בתאריך 6/11/2022 לא הוגש לאישור משרד הפנים.
- ו. בחודש יוני 2022, בעקבות אי אישור תקציב לשנת 2022, פוזרה מליאת המועצה ע"י משרד הפנים ובמקומה מונתה ועדה ממונה. ראש המועצה הנבחר המשיך בתפקידו גם לאחר מינוי הוועדה הממונה.

#### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

- א. **רכוש קבוע**
- ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת התוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בחתאם למקור המימון, ואינן מוצגות ככס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.
- ב. **חלואות שנתקבלו**
- (1) החלואות לזמן ארוך נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת החלואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן החלואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.
- (5) פרעון מלוות בגין ביוב נכלל בסעיף הוצאות מפעל הביוב.

## מועצה מקומית אבו גוש

### ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות כגופים המבצעים פעילויות לקידום השירותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נוקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התחוות.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:  
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נוקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

### ד. הלוואות לתאגיד המים והביוב

הלוואות שניתנו על ידי המועצה לתאגיד המים והביוב שבבעלותה נפרעו במלואן. ראה ביאור 17.

### ה. פקדונות בנקים

פקדונות בנקים כוללים ריבית שהצטברה עד לתאריך הדוח הכספי.

### ו. מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר

יתרת חשבונות בנקים של בתי ספר המיועדים לפעילותם והם בבעלות המועצה נכללו ברכוש השוטף בסעיף "מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר". חשבונות הבנק המיועדים לגביית תשלומי הורים (חשבונות הורים), לא נכללים ביתרות אלו.

### ז. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, היטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.  
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נוקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביית מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמו כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל למעט הנחות שהתקבלו בגינם שיפויים כאמור בסעיף 6 להלן.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מזומן.

### ח. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נוקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור היעדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.  
ב. בגין עובדי המועצה הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה. יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9.
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

## מועצה מקומית אבו גוש

### ט. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:

(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.

(2) הוצאות מחלקת הנדסה.

התחייבות המועצה לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

### י. זקיפת התשואה על השקעות

(1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לתקציב הרגיל.

(2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לתקציב הרגיל.

(3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.

(4) המועצה לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

### יא. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתוקצבת.

כספי החשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודח"). היעודה כוללת הפסדים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### יב. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה לפיו חובות אלו הינן חובות מעל 3 שנים.

### יג. גורמי מפתח לחוסר ודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של המועצה המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

## מועצה מקומית אבו גוש

### ביאור 3 - פירוטים לסעיפי תמאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח		
2021	2022	
13	-	<b>א. נכסים נזילים - קופה ובנקים</b> מזומנים בקופות בנקים מסחריים
21,232	10,166	
<hr/> 21,245	<hr/> 10,166	סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1) בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)
11,703	3,773	
<hr/> <b>9,542</b>	<hr/> <b>6,393</b>	
<hr/> <b>19,102</b>	<hr/> <b>4,000</b>	(1) כולל פקדונות לזמן קצר
(2) עייף תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התשי"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנהל את החקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שייפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי החקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו החקצבות. המדינה לא תעביר לרשות מקומית החקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיין. הכספים בחשבון הפיתוח האמור לא יהיו ניתנים לעיקול אלא כמתקיימים במצטבר תנאים שנקבעו בתיקון האמור.		
2021	2022	<b>ב. הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו</b> משרד החינוך משרד הרווחה משרד התחבורה רשויות מקומיות וגופים ציבוריים חברות כרטיסי אשראי
264	514	
-	3	
14	-	
482	1,277	
<hr/> 214	<hr/> 278	
<hr/> <b>974</b>	<hr/> <b>2,072</b>	
2021	2022	<b>ג. חייבים - תשלומים לא מתוקצבים</b> חייבים שונים קופות קטנות
51	43	
5	4	
<hr/> 56	<hr/> 47	
2021	2022	<b>ד. השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</b> פקדונות בבנקים (ראו ביאור 3א)
11,703	3,773	
<hr/> <b>11,703</b>	<hr/> <b>3,773</b>	

## מועצה מקומית אבו גוש

			ה.
<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</u> התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית	
184	212	יתרה לתחילת השנה	
15	15	הפקדות במהלך השנה	
13	(20)	רווח (הפסד) ביעודה השנה	
<u>212</u>	<u>207</u>	יתרה לסוף השנה	
<u>212</u>	<u>207</u>	<b>סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</b>	
ו.			
		<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>	
		<b>השקעות אחרות</b>	
1	1	מניות בחברת הגיחון בע"מ	
8,206	8,206	פרמיה על מניות בחברת הגיחון בע"מ	
<u>8,207</u>	<u>8,207</u>		
<u>8,207</u>	<u>8,207</u>	<b>סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>	
ז.			
		<u>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</u>	
<u>2021</u>	<u>2022</u>	ספקים, קבלנים ונותני שירותים	
3,620	7,759	עובדים וניכויים לשלם	
2,545	2,682	מוסדות וזכאים שונים	
276	266	המחאות לפרעון	
149	147	הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 16)	
2,010	1,137	תאגידים קשורים (ראה ביאור 11)	
471	435	הגיחון	
99	21		
<u>9,170</u>	<u>12,447</u>		
ח.			
		<u>תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש</u>	
176	182	זכאים בגין ארנונה	
<u>176</u>	<u>182</u>		
ט.			
		<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>	
<u>2021</u>	<u>2022</u>	התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית	
184	212	יתרה לתחילת השנה	
15	15	ניכוי מהעובדים במהלך השנה	
13	(20)	רווח (הפסד) ביעודה השנה	
<u>212</u>	<u>207</u>		
<u>212</u>	<u>207</u>	<b>סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>	

## מועצה מקומית אבו גוש

<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>קרנות מתוקצבות</u>	י.
8,207	8,207	קרן מניות בחברת הגיחון	
<u>8,207</u>	<u>8,207</u>		
<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>שינויים ביתרות לתחילת השנה</u>	יא.
-	741	קיזוזים מעודפים	2
		העברה מהעודף הנצבר לתקציב הרגיל	
<u>-</u>	<u>741</u>		
<u>-</u>	<u>(741)</u>	סה"כ שינויים ביתרה לתחילת השנה	

## מועצה מקומית אבו גוש

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2022

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2021	ביצוע 2022	תקציב 2022	
			<u>תקבולים לא רגילים</u>
4	223	-	החזר משנים קודמות (ראה ביאור 12)
358	338	320	החזר השתתפויות
328	500	500	העברה מקרנות פיתוח
	741	989	העברה מהעודף הנצבר
<u>690</u>	<u>1,802</u>	<u>1,809</u>	
			<u>תשלומים לא רגילים</u>
<u>ביצוע 2021</u>	<u>ביצוע 2022</u>	<u>תקציב 2022</u>	
3,580	3,559	3,590	הנחות במיסים
745	669	750	תשלומי פנסיה
467	12	-	הוצאות בגין שנים קודמות (ראה ביאור 13)
-	23	-	תשלומים אחרים
<u>4,792</u>	<u>4,263</u>	<u>4,340</u>	



## מנועצה מקומית אבו גוש

ביאור 5

### קרו לעבודות פיתוח

- א. בקרו לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המנועה מהסלי בניג והשבת, מושתתות נעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות ומקורות אחרים, המיועדים למינון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרו עד לשימוש בהם מנותלים ביחד עם חשבוניות הבנקים חשופים של חקוף תקבולים (ראה ביאור 3 (א) לעיל).
- ג. המנועה נהגת לקרוף את התמורה המתקבלת בגין החשקעות של הקרנות לתקציב הרגיל.
- ד. כספי הקריות מיועדים למינון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מנועת הישות ומשרד הפנים.
- ה. לא נקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרו לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. לחלו תנועת הקריות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

יתרה לסוף השנה	סה"כ תשלומים	תשלומים אחרים והוצאות (י)	מעברות לקרנות אחרות	מעברה לגרעון מצטבר	מעברה לתקציב הרגיל	מעברות לתב"רים	סה"כ תקבולים	הכנסות מהשקעות	מעברה מתקציב לגיל	מעברות מקרנות ואחרות	מעברה מנתב"רים	תקבולים בשנת הדוח	יתרה לתחילת שנה	שם הקרן
3,402	1,750				1,750		3,496					3,496	1,656	סו"כ שנה קודמת
2,031	1,935	150			1,785		1,508					1,508	2,458	קרו הסל השבתח
1,042	222				222		320					320	944	קרו בניג
700							700					700		קרו לשיפור שירות לתושב 2023
3,773	2,157	150			2,007		2,528					2,528	3,402	סו"כ (י) עמלות והוצאות הועדה לתכנון וביניהן הדאל

## מועצה מקומית אבו גוש

### ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום החוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

### ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

א. נתוני התקבולים והתשלומים בפרק החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בגין תכנית גמישות ניהולית ("גיפ"י") ששולמו על ידי משרד החינוך לבתי ספר יסודיים וחטיבות ביניים במישרין מסתכמים בסך של 225 אלפי ש"ח. סכומים אלו נרשמו כהכנסה וכהוצאה בפרק החינוך כמדווח במערכת מית"ר של בתי הספר. מסכומים אלו הופחתו קיזוזים שביצע משרד החינוך מתקציב הרשות המקומית בסך של 18 אלפי ש"ח.

ב. נתוני התשלומים של תקציבי החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בהם משרד החינוך חייב את המועצה עבור שכר של גננות עובדות מדינה המועסקות על ידי משרד החינוך בגני הילדים שבבעלות המועצה. תשלומים אלו מוצגים בסעיף פעולות חינוך.

השתתפות המשרד במימון שכר גננות בתקן הכלולה בסעיף הכנסות ממשרדי ממשלה מסתכם לסך של 1084 אלפי ש"ח (בשנת 2021 לסך של 1033 אלפי ש"ח).

### ביאור 8 - מפעל המים והביוב

בחודש מאי 2010 התקשרה המועצה עם חברת הגיתון בע"מ על מנת לצרף את משק המים והביוב שלה לחברה כך שתחום פעילותה יכלול את תחום שיפוטה של המועצה והיא תספק את שירותי המים ותעסוק באיטוף טיפול וסילוק השפכים ובטיפול במערכות הביוב של המועצה. חברת הגיתון בע"מ החלה בגביית תשלומי המים והביוב מחודש יולי 2010. כל הכנסות המועצה ממים וביוב המוצגות בדוחות הכספיים מתייחסות לגביית חובות ותושבים עד לתאריך זה. (ראה ביאור 17).

### ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות המועצה בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,437 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2021 - 1,180 אלפי ש"ח).

ב. התחייבות המועצה בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיעודות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 7 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2021 - 34 אלפי ש"ח).

ג. התחייבות המועצה בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,442 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2021 - 1,411 אלפי ש"ח).

### ביאור 10 - הכנסות במקום ארנונה

בהתאם לחזור משרד הפנים מיום 10 ביוני, 2021 בדבר הנחיות לרישום שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה והנחות סכום הנחות ו/או הפטורים מארנונה שבגין מתקבל שיפוי ממשלתי, סכום הנחות שנרשם בספרי המועצה מסתכם ב- 0 אלפי ש"ח ובמערכת הגביה ב- 0 אלפי ש"ח. ההפרש בשנת הדוח בין הרישום בספרי המועצה לבין הרישום במערכת הגביה מסתכם ב- 0 אלפי ש"ח.

## מועצה מקומית אבו גוש

### ביאור 11 - השקעות בתאגידים

להלן מידע לגבי השקעות בתאגידים אשר למועצה יש בהם החזקה של 20% ומעלה:

<u>שם התאגיד</u>	<u>שיעור</u>	<u>השקעה במניות פרמיה</u>	
	<u>מבנה משפטי אחזקה ב-%</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	<u>באלפי ש"ח</u>
מרכז קהילתי אבו גוש	עמותה 67%	-	-

<u>שם התאגיד</u>	<u>הון עצמי/יתרת נכסים נטו יתרה בספרי במאזן התאגיד</u>	<u>המועצה חובה (זכות) באלפי ש"ח</u>	<u>יתרה בספרי התאגיד חובה (זכות) באלפי ש"ח</u>
מרכז קהילתי אבו גוש	1,141	-435	435

### מרכז קהילתי אבו גוש

1. העמותה הוקמה והחלה את פעילותה בחודש מרץ 1996. חלקה של המועצה בהנהלת העמותה הוא 2/3 (10 מתוך 15 חברי ועד).
2. הנתונים הכספיים של העמותה הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2022.
3. מטרת העמותה הינן: ניהול מרכז קהילתי אבו גוש, ייצוג האזור ותושביו ופעילות קהילתית, חינוכית ותרבותית והעלאת ערך האדם, טיפוח התרבות והמסורת, עידוד וביצוע פעולות רווחה, שיפור איכות החיים, פיתוח ועידוד פעילות קהילתית, פעילות בידור וטיפול באוכלוסיות חלשות.
4. העמותה סיימה את שנת 2022 בגרעון של 227 אלפי ₪ (2021 - עודף 492 אלפי ₪). יתרת הנכסים נטו ליום 31/12/2022 הינם בסך 1,141 אלפי ₪. (ליום 31/12/2021 - 1,368 אלפי ₪).
5. בספרי המועצה ליום 31/12/2022 קיימת יתרה לזכות העמותה בסך של 435 אלפי ₪ (אשתקד - לזכות בסך 471 אלפי ₪).
6. קניית שירותים מהעמותה הייתה בסך של 1,857 אלפי ₪. (אשתקד בסך של 1,671 אלפי ₪).

<u>2021</u>	<u>2022</u>	<u>ביאור 12- החזר משנים קודמות</u>
<u>באלפי ש"ח</u>	<u>באלפי ש"ח</u>	ההרכב:
-	161	ביטול הוצאות לשלם השתכנות פנסיה משנת 2020
4	62	החזרי הוצאות בגין שנים קודמות
4	223	

## מועצה מקומית אבו גוש

2022 באלפי ש"ח      2021 באלפי ש"ח

211	-
177	-
57	-
22	12
467	12

### ביאור 13-הוצאות בגין שנים קודמות

התרכב:

חשבונות שונים שנים קודמות  
 סיווג מחדש של הוצאות שנרשמו בטעות בשנים קודמות בתבי"ר  
 הפרשה בגין שומת ביקורת ניכויים (ביאור 14)  
 מחיקת יתרות חוב

### ביאור 14 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה המועצה בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 13/6/2023 המועצה שעבדה לטובת בנק לאומי, בנק מוניציפלי ומרכזית דסקונט את כל הכנסותיה מכל מין וסוג ובכלל זה מיסים אגרות, ארנונה, היטלים. וכל כספים וזכויות אחרים המגיעים לה עכשיו ובעתיד למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה.

### ביאור 15 - שומות ניכויים

למועצה הוצאו שומות ניכויים ממש הכנסה עד וכולל שנת המס 2020 השומה האחרונה הוצאה בחודש ספטמבר 2022 והתייחסה לשנים 2018 עד 2020 לפיה המועצה חויבה בסך של כ-57 אלפי ש"ח.

### ביאור 16 - התחייבויות תלויות

על פי חוות דעת היועץ המשפטי למועצה הוגשו נגד המועצה תביעות נזיקין בסך כולל של כ-7.1 מיליון ש"ח. על פי חוות הדעת מרבית התביעות מצויות בשלב מקדמי ולפיכך לא ניתן להעריך את סיכויי התביעות. לגבי התביעות שאינן בשלב מקדמי בסך כולל של כ-3.3 מיליון ש"ח חשיפת המועצה מסתכמת בסך 1,137 אלפי ש"ח. עבור סכום זה נרשמה הפרשה בשנים קודמות.

### ביאור 17 - תאגיד המים

- א. ביום 24 במאי 2010 נחתם הסכם עם חברת הגיחון בע"מ המסדיר את העברת תשתיות המים והביוב מהמועצה לגיחון וקבלת שירותים מחברת הגיחון בע"מ כך שהחברה תספק שירותי מים וביוב לצרכנים, תעסוק במקום המועצה בפיתוחן, שכלולן, הרחבתן של מערכות המים והביוב גם בעתיד וכמו כן תעסוק באיסוף וסילוק השפכים וטיפול במערכות המים והביוב.
- ב. תמורת העברת הזכויות בנכסים לגיחון תהיה המועצה זכאית לתמורה כוללת בסך של כ-13.7 מיליוני ש"ח. 40% מסכום התמורה הכוללת, דהיינו 5.471 מיליוני ש"ח היוו הלוואות בעלים מהמועצה לגיחון. ההלוואה נפרעה במלואה עד לסוף שנת 2017.
- ג. שיעור האחזקה של המועצה במניות החברה הוא 0.67%.
- ד. ההשקעה בוון המניות מוצגת כסעיף השקעות למימון קרנות מתוקצבות וכן כסעיף קרנות מתוקצבות (ראה באור 13 ו-13ז)

מועצה מקומית אבו גוש

מזכר הכספי לשנת 2022

מצג חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפומות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	יתרה לחתימת השנה	חייב בשנת החשבון (פירוט א)	ט"ח פטורים, שחודרים והנתוח (פירוט ב)	העברה ל / מ חובות מסופקים	ט"ח חייבים נטו	ט"ח גביית בשנת הזנה (פירוט ג)	יתרה לסוף השנה	יחס גביה ב - % לכלל החייבים
1	א. חשבוניות על בסיס חייב שנת	3,940	10,917	3,217	49	11,689	7,726	3,963	66.1%
1.1	ארנונה	1,266	2,128	352	(100)	2,942	1,654	1,288	56.2%
1.2	ארנונה אחרת	22,384	2,107		51	24,542	24,542	24,542	23.9%
1.3	חובות מסופקים וחובות למחזיקה ארנונה	27,590	15,151	3,569		39,172	9,380	29,792	100.0%
2	2. אגרת מים וליג	293	293		(267)	26	26	3,485	0.7%
2.1	אגרת מים	3,218	293		267	3,485	26	3,485	100.0%
2.2	חובות מסופקים וחובות למחזיקה מים	3,218	88		(82)	3,511	6	3,485	0.7%
2.3	ט"ח מים אגרת בייק	991	15,532	3,569	82	1,073	9,412	1,073	21.5%
4	4. חובות מסופקים וחובות למחזיקה אחרים	31,799				43,762	34,350	34,350	100.0%
3	3. חשבוניות על בסיס חייב חד פעמי	10	7		(10)	7	1	6	14.3%
4	קנסות	10	7		(10)	7	1	6	56.7%
4	עצמיות חינוך	67	67			67	38	29	40.8%
6	עצמיות רווחה	349	72		(78)	343	140	203	
11	11. הטל בייק	1,280	734		(1,306)	708	322	386	45.5%
12	12. מדוי מים		2		(1)	1	1		100.0%
14	14. שלטים, אנשורים וכ"ר	412	1,539		(988)	963	453	510	66.5%
15	15. פנילי אשפה	202	215		(47)	370	246	124	100.0%
16	16. חיטול צריכה עודפת	202	25		(22)	3	3		7.1%
17	17. חובות מסופקים וחובות למחזיקה	11,702	408		2,452	14,562	1,204	15,820	17.5%
	סה"כ חשבוניות על בסיס חייב חד פעמי	13,955	3,069			17,024	10,616	50,170	18.3%
	סה"כ בשנת הזנה	45,754	18,601	3,569		60,786	10,253	45,754	19.4%
	שנה קודמת	41,891	17,704	3,588		56,007	10,112	41,891	
	שנתיים קודמות	41,774	13,752	3,523		52,003			
	החובות המסופקים והחובות למחזיקה נקבעו בהתאם לאומדן שערך ההחלף הראשות לפני חובות אלו הינן חובות מעל 3 שנים.								

**מועצה מקומית אבו גוש**

**הדוח הכספי לשנת 2022**

מצג חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הובייה נאמפי ש"ס

מס.	שם החשבון	חוב ראשוני	חייבי ריבית והצמדה על השיעף	חייבי ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חייב (פיטול) נוסף	חייב בשנת החשבון	
א.	<b>חשבונות על בסיס חייב שנת</b>	1	ארנונה	105	382	10,917	
		1.1	ארנונה למגורים	30	108	2,128	
		1.2	ארנונה אחרת		2,107	2,107	
		2	סה"כ ארנונה	135	2,597	15,151	
		2.1	אגדת מים וביוב				
		2.1	אגרת מים		305	293	
		2.1	סה"כ מים				
		2.3	אגרת ביוב		94	88	
					305	293	
				135	2,996	(211)	15,532
ב.	<b>חשבונות על בסיס חייב חד פעמי</b>	3	קנסות	3	4	7	
		4	עצמיות חינוך	1		66	
		6	עצמיות רווחה	1	35	72	
		11	הטל בייק		762	734	
		12	מדל מים		2	2	
		14	שלטים, אישורים וכו'	7	183	1,539	
		15	פינוי אשפה	3		215	
		16	היטל צריכה עודפת		26	25	
		17	חובות מסופקים וחובות למחייקת		408	408	
			סה"כ חשבונות על בסיס חייב חד-פעמי	15	1,008	1,783	3,069
			סה"כ	150	4,004	1,562	18,601

**מועצה מקומית אבו גוש**

הדוח הכספי לשנת 2022

מצג חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	סה"כ פטורים שוטפת	סה"כ פטורים קודמות	סה"כ פטורים שנים	מחלקת חובות/חובות אחרים	הנחות על פי דיון	הנחות שניתנו בשל משבר הקורונה	הנחות על פי ועדה	הנחות מימון	סה"כ פטורים שחירורים והנחות
א.	חשבונות על בסיס חיוב שנתו	1	327	3,204		3,229		3	10	3,217
		1.1	327	25						352
		1.2								
2	סה"כ ארנונה אגרת מים וביוב	327	3,229					3	10	3,569
ב.	חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי	327				3,229		3	10	3,569
		327	3,229					3	10	3,569

**מועצה מקומית אבו גוש**

**הדוח המספיק לשנת 2022**

מצד השבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אגף המדינה נאלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	גביה השנה	גבית פגורים	סה"כ גביות בשנת הדוח
א.	<b>חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>			
	1 ארנונה	6,710	1,016	7,726
	1.1 ארנונה למגורים	1,387	267	1,654
	1.2 ארנונה אחרת	8,097	1,283	9,380
2	סה"כ ארנונה			
	2 אגרת מים וגז		26	26
2.1	אגרת מים		26	26
2.3	אגרת גז		6	6
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתי חוזר	8,097	1,315	9,412
ב.	<b>חשבונות על בסיס חיוב חד פעמי</b>			
	3 קנסות		1	1
	4 עצמיות חינד	38		38
	6 עצמיות ריווחה	17	123	140
	11 חטל בעיב		322	322
	12 מדל מים		1	1
14 שלטים, אישורים וכו'	308	145	453	
15 פינוי אשפה	195	51	246	
16 חיסול צריכה עתידית		3	3	
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	558	646	1,204
	סה"כ	8,655	1,961	10,616



מדינת ישראל - 2022

מדינת ישראל - 2022

מדינת ישראל - 2022

מדינת ישראל - 2022

	2022	2021	2022	2021
מדינת ישראל - 2022	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
מדינת ישראל - 2021	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
מדינת ישראל - 2022	25.76%	29.90%	29.90%	29.90%
מדינת ישראל - 2021	83.92%	80.29%	80.29%	80.29%
מדינת ישראל - 2022	64.12%	62.80%	62.80%	62.80%
מדינת ישראל - 2021	5,250	5,206	5,206	5,206
מדינת ישראל - 2022	1,551	1,802	1,802	1,802
מדינת ישראל - 2021	(8,097)	(7,337)	(7,337)	(7,337)
מדינת ישראל - 2022	9,648	9,139	9,139	9,139
מדינת ישראל - 2021	(3,494)	(3,437)	(3,437)	(3,437)
מדינת ישראל - 2022	135	123	123	123
מדינת ישראל - 2021	385	149	149	149
מדינת ישראל - 2022	12,622	12,304	12,304	12,304
מדינת ישראל - 2021	3,699	3,404	3,404	3,404
מדינת ישראל - 2022	1,283	1,452	1,452	1,452
מדינת ישראל - 2021	4,982	4,856	4,856	4,856
מדינת ישראל - 2022	(75)	(151)	(151)	(151)
מדינת ישראל - 2021	490	1,732	1,732	1,732
מדינת ישראל - 2022	(51)	(655)	(655)	(655)
מדינת ישראל - 2021	(588)	(74)	(74)	(74)
מדינת ישראל - 2022	5,206	4,004	4,004	4,004

## מועצה מקומית אבו גוש

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ה

### הדוח הכספי לשנת 2022

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2022 באלפי ש"ח

ביצוע	סה"כ מקרים
2022	2022
65	59
3	3
166	47
879	224
11	7
135	29
138	35
285	61
1,353	354
2	2
83	71
15	8
81	44
3	1
13	24
3,232	969

**תיאור התנחה**

אזרח ותיק 30%  
אזרח ותיק 25%  
אזרח ותיק 100%  
נכה 75% ומעלה  
נכה 90%

עיוור

הבטחות הכנסה

גמלת סיעוד  
מבחן הכנסה

הורה יחיד  
ילד נכה

פעולות איבה

בנין ריק

וועדת הנחות

הנחות אחרות  
סה"כ הנחות שניתנו על פי חוק

ביצוע	סה"כ מקרים	חלוקת הפטורים בין ארנונה למגורים לארנונה אחרת
2022	2022	2022
285	2	
5	1	
27	1	
10	1	
327	5	327
327	5	327

**תיאור פטורין**

פטור 100%  
פטור 70%  
פטור 67% (2/3)  
פטור 55%

סה"כ פטורים שניתנו על פי חוק

974	3,559
-----	-------

סה"כ הנחות ופטורים

## מועצה מקומית אבו גוש

נספח 3 לטופס 1

### מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2022 באלפי ש"ח

מלוות ממקורות אחרים			מלוות מבנקים וממוסדות כספיים			
סה"כ			מיזמי PPP	מערכות סולאריות	אחרות	מים וביוב
31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2022	31.12.2022	31.12.2022	31.12.2022
31,274	31,408	31,036			30,411	625
3,000	3,000	1,000			1,000	
34,274	34,408	32,036			31,411	625
2,866	3,372	3,358			3,151	207
31,408	31,036	28,678			28,260	418
27	41	49			44	5
<b>31,435</b>	<b>31,077</b>	<b>28,727</b>			<b>28,304</b>	<b>423</b>

יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה  
סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה

פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (\*\*)  
יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה  
נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה \*

סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה

\* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בתאם למודד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2022 (מדד ידוע).

2020	2021	2022	
2,866	3,372	3,358	סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:
455	437	679	קרן
8	-	1	ריבית
<b>3,329</b>	<b>3,809</b>	<b>4,038</b>	הצמדה
			סה"כ (***)

\*\*\* התאמה לטופס 2:  
בסעיף פרעון מלוות  
בסעיף מפעלי הביוב

<b>3,809</b>	<b>4,038</b>	סה"כ
--------------	--------------	------

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה):

3,336	שנה ראשונה
3,210	שנה שנייה
3,073	שנה שלישית
3,106	שנה רביעית
3,141	שנה חמישית
12,861	שנה שישית ואילך
<b>28,727</b>	

מועצה מקומית אבו גוש

גיתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים  
 לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה  
 לשנת הכספים 2022 באלפי ש"ח

תק"א - תקבולים ותשלומים כללי	תקציב מקורי	שינויים	הביצוע	הסתיות נטו	הסתיות נטו מעל	הביצוע	הסתיות נטו מעל
תקבולות	62,914	200	64,093	979	979	64,093	488
הוצאות	62,914	200	63,963	(849)	(849)	63,963	84
ערך בשנת הדוח			130	130	130	130	572

חלק ב' - הכנסות לפי מקורות	התקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסתיות נטו	הסתיות נטו מעל	הביצוע	הסתיות נטו מעל	חלק ג' - הכנסות לפי מקורות
1 הכנסה עצמית	14,765	15,253	23.80%	488	14,691	14,691	488	1 הכנסה עצמית
1.1 גביה נשירה	989	964	1.50%	25	362	362	25	1.1 גביה נשירה
1.2 הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות	1,923	2,007	3.13%	84	1,750	1,750	84	1.2 הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות
1.3 העברה מקרנות פיתוח	17,677	18,224	28.43%	25	16,803	16,803	572	1.3 העברה מקרנות פיתוח
2 הכנסות מהממשלה	30,234	29,720	46.37%	514	27,694	27,694	514	2 הכנסות מהממשלה
2.1 השתתפות משרדי ממשלה	12,500	12,442	19.41%	58	12,604	12,604	58	2.1 השתתפות משרדי ממשלה
2.2 מענקי כללי	2,221	3,520	5.49%	1,299	2,775	2,775	1,299	2.2 מענקי כללי
2.4 מענקים מיוחדים ומיוחדים	482	187	0.29%	295	58	58	295	2.4 מענקים מיוחדים ומיוחדים
2.5 חלקי הכנסות עצמיות מארנונה	45,437	45,869	71.57%	867	43,131	43,131	867	2.5 חלקי הכנסות עצמיות מארנונה
3 הכנסות אחרות								3 הכנסות אחרות
סה"כ הכנסות לפי מקורות	63,114	64,093	100.00%	892	59,934	59,934	1,871	סה"כ הכנסות לפי מקורות

**מועצה מקומית אתר אוש**

**ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים**

**לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה**

**לשנת הכספים 2022 נאלפי ש"ח**

סוג ההוצאה	תלציב	הביצוע	% מטה"כ	הסתייג נטו		מטה"כ	% מטה"כ
				מטות	מעל		
1 משכורות ושכר	28,338	29,133	45.55%	795	27,100	45.25%	27,100
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	2,501	2,940	4.60%	439	2,954	4.93%	2,954
3 הוצאות מימון	210	105	0.16%	105	122	0.20%	122
4 הוצאות תפעול	14,354	13,363	20.89%	991	12,615	21.06%	12,615
5 השתתפויות ותמיכות	12,779	13,677	21.38%	898	12,531	20.92%	12,531
6 הוצאות חד פעמיות	1,098	707	1.11%	391	764	1.28%	764
7 פרוץ מלונות	3,834	4,038	6.31%	204	3,809	6.36%	3,809
סה"כ הוצאות	63,114	63,963	100.00%	1,487	59,895	100.00%	59,895

מועצה מקומית אבו גוש

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים לעומת הכנסות מיעודות בלתי מיעודות לשנת הכספים 2022 נאלפי ש"ח

פרקי התקציב	הכנסות	הוצאות	תקציב	ביצוע	סטיות מעל (מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות (מעל) מתחת	לפי תקציב	לפי ביצוע	הסטייה נטו עורף (גרעון)
<b>א. הכנסות והוצאות מיעודות</b>											
1. הסמלה וכלליות	2	6	2,421	2,239	(182)	8,814	9,211	(397)	(8,814)	(9,211)	(397)
2. שירותים מקומיים	3	7	30,673	30,565	(108)	10,546	10,657	(111)	(8,126)	(8,418)	(293)
3. שירותים ממלכתיים	4	8	278	259	(19)	39,191	39,610	(419)	(8,518)	(9,045)	(527)
4. מפעלים	5	9	1,809	1,802	(7)	223	222	1	55	37	(18)
5. בלתי רגילים		99	35,181	34,865	(316)	63,114	4,340	77	(2,531)	(2,461)	70
סה"כ הכנסות והוצאות מיעודות			69,072	68,265	(807)	121,778	121,439	(339)	(27,933)	(29,098)	(1,165)
<b>ב. הכנסות בלתי מיעודות</b>											
1. גביה נשירה	1		13,212	13,266	54				13,212	13,266	54
2. מענקים כלליים	1.19		14,721	15,962	1,241				14,721	15,962	1,241
סה"כ הכנסות בלתי מיעודות			27,933	29,228	1,295				27,933	29,228	1,295
סה"כ כללי			97,005	97,493	488	121,778	121,439	(339)	(849)	(849)	130
אי איזון תקציבי						63,114	63,963	(849)	130	130	130
הסטייה נטו עורף (גרעון)						63,114	63,963	(849)	130	130	130

מיועצה מקומית אבוגדו

דוח ביצועות התקציב הרגיל - ממוזן לפי מסגרת משרד הפנים  
לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022 נאלפי ש"ח

מס'ה"כ	2021	ערך (גרעון)	% מס'ה"כ	ביצוע	תקציב	מס'ה"כ
15%	9,124	574	15%	9,374	8,800	הסעיף הנכנסות
6%	3,588	(41)	6%	3,569	3,610	ארנונה
0%	61	(15)	0%	30	45	הנחות בארנונה (*)
6%	3,698	54	6%	3,787	3,733	מכירת מים
33%	19,768	385	32%	20,639	20,254	יתר עצמיות
11%	6,341	(466)	11%	7,259	7,725	משרד החינוך
3%	1,585	(433)	3%	1,822	2,255	משרד הרווחה
21%	12,604	(58)	19%	12,442	12,500	משרדים אחרים
5%	2,775	1,299	5%	3,520	2,221	מענק כללי
0%	58	(295)	0%	187	482	מענקים מיוחדים ומיוחדים
1%	332	(25)	2%	1,464	1,489	חלק הכנסות עצמיות מארנונה
100%	59,934	979	100%	64,093	63,114	תקבילים אחרים
13%	8,050	184	14%	8,788	8,972	סר"כ ללא ביטוי גרעון מאטבר
16%	9,762	(223)	17%	10,759	10,536	סר"כ ללא ביטוי גרעון מאטבר
29%	17,263	(595)	28%	18,075	17,480	הוצאות
13%	7,580	162	12%	7,589	7,751	שכר חינוך
3%	1,787	(384)	4%	2,270	1,886	פעולות חינוך
12%	7,475	110	14%	8,745	8,855	שכר רווחה
6%	3,809	(204)	6%	4,038	3,834	פעולות רווחה
0%	122	105	0%	105	210	מפעולות מלואת
1%	467	(35)	0%	35	0	מימון
6%	3,580	31	6%	3,559	3,590	רוח פעמיות
100%	59,895	(849)	100%	63,963	63,114	הנחות בארנונה (**)
100%	59,895	(849)	100%	63,963	63,114	סר"כ ללא ביטוי גרעון מאטבר
						סר"כ הוצאות
						ערך (גרעון)
						39
						130

(\*) כולל הנחות ועדה, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.  
 (\*\*) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון כולל ביטוי הוצאות מימון  
 (\*\*\*) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין.

## מועצה מקומית אבו גוש

נספח 4 לטופס 2 חלק א

### נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

שכר ממוצע	שנה קודמת				שנה נכחיית			
	שכר במפעל	הוצאות שכר במפעל אלפי ש"ח (דוח 66)	מאגרת משרות כוח אדם במפעל	שכר ממוצע לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר במפעל אלפי ש"ח (דוח 66)	מאגרת משרות כח אדם ממוצעת	תקן כח אדם רשותי	שנה משרה
164.75	17,353	105	164.72	18,015	109.37	101.40	101.40	היגד עם תקן
164.75	17,353	105	164.72	18,015	109.37	101.40	101.40	סה"כ חינוך רוחות עם תקן
179.78	1,787	10	207.12	2,270	10.96	9.90	9.90	סה"כ רוחות יתר המשרות בכירים עם תקן
374.50	1,498	4	398.25	1,593	4.00	4.00	4.00	סה"כ יתר המשרות בכירים
147.83	4,794	32	157.14	5,643	35.91	37.30	37.30	סה"כ יתר המשרות אחרים
172.71	6,292	36	181.31	7,236	39.91	41.30	41.30	סה"כ יתר המשרות
167.65	25,432	152	171.75	27,521	160.24	152.60	152.60	סה"כ נבחרים
813.00	813	1	825.00	825	1.00	1.00	1.00	נימלאים (פנסיונרים)
204.11	596	3	209.51	595	2.84			הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים
	110			123				
173.18	26,951	156	177.13	29,064	164.08	152.60	152.60	סה"כ עובדים בתקציב רגיל
224.00	112	1						יתר משרות - לא בתקציב רגיל (חנייז, תבי"ר, מ סגור וכ"ו)
173.35	27,063	156	177.13	29,064	164.08	152.60	152.60	סה"כ כללי

תערוכת:  
\* מדין מתדש



מועצה מקומית אבו גוש

דוח השכל לפי פיקי תקציב לשנה שנדוויימה ביום 31 בדצמבר 2022

תפיש	ביצוע 2022 לפי דוח 66		תקציב 2022	
	עלויות שכל אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכל אלפי ש"ח	מספר משרות
הנהלה וכלליות	5	(1)	825	1
נכררים	(75)	(1)	1,244	5
מנהל כללי	(1)	(1)	1,000	6
מנהל כספי	(71)	(1)	3,069	12
סחי"כ הנחלה וכלליות	(405)	(3)	2,132	15
שירותים מקומיים	348	1	475	3
תברואה	42		800	4
שמירה ובטחון	(100)	1	1,107	6
תכנון ובנין עיר				
תכנון ופיקוח				
נכסים ציבוריים				
סחי"כ שירותים מקומיים	(115)	(1)	4,514	27
שירותים מקומיים	241	0	319	3
שירותים ממלכתיים	(836)	(8)	17,756	107
מנהל החינוך	283	3	541	2
חינוך				
תרבות				
רווחה	(384)	(1)	2,270	11
סחי"כ שירותים ממלכתיים	(696)	(6)	20,886	122
מפעלים				
סחי"כ שירותים ממלכתיים			20,190	116
גימלאים (פנסיונריום)	156	0	595	3
סחי"כ כללי	(726)	(8)	29,064	164
סחי"כ כללי			28,338	157

\* הערה: הסך הנייל כולל הוצאות לסיוס יחסי עובד מעביד בסך 159 אלפי ש"ח

## מועצה מקומית אבו גוש

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2022

2021		2022		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
62.31%	16,864	62.05%	18,034	שכר משולב כולל הפרשי שכר
4.02%	1,087	4.51%	1,312	שעות נוספות - רשומות
0.41%	110	0.42%	123	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
3.59%	972	3.48%	1,012	אתזקת רכב
2.05%	554	2.05%	595	תשלומי פנסיה
3.69%	998	3.59%	1,044	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
<u>76.06%</u>	<u>20,585</u>	<u>76.11%</u>	<u>22,120</u>	סה"כ שכר ותשלומים
3.64%	984	3.69%	1,072	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
14.54%	3,934	14.43%	4,195	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.76%	1,560	5.77%	1,677	מס שכר ומס מעסיקים
<u>23.94%</u>	<u>6,478</u>	<u>23.89%</u>	<u>6,944</u>	סה"כ נלוות
<u>100.00%</u>	<u>27,063</u>	<u>100.00%</u>	<u>29,064</u>	סה"כ כללי

#### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2021	2022	
27,063	29,064	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים -
149	74	השתתפות בשכר פנסיונר
(112)	(5)	חיוב שכר בתב"רים
<u>27,100</u>	<u>29,133</u>	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

## מועצה מקומית אבו גוש

נספח 6 לטופס 2

### הדוח הכספי לשנת 2022

#### ארנונה כללית

#### ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2020	2021	2022		הסקטור
		תעריף משוקלל	תעריף מינימום (*)	
35.88	36.28	36.98	36.77	מבנה מגורים
74.04 **	79.54	81.24	72.19	משרדים שירותים ומסחר
39.99	40.43	41.21	26.31	תעשייה
49.71	50.26	51.07	48.73	מלאכה
44.45	44.74	45.73	0.01	אדמה חקלאית
12.60	12.74	12.98	0.01	קרקע תפוסה
7.99	8.08	8.00	7.84	קרקע תפוסה המשמשת לעריכת אירועים
15.04	15.21	15.01	1.51	חניונים
10.65	10.82	11.00	0.10	מבנה חקלאי
98.33 **	90.59	92.04		נכסים אחרים

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2022)  
 (\*\*) מוין מחדש

מועצה מקומית אבו גוש

ריבוי התקבלים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פקדי התקציב לשנת הכספים 2022 נאלפי ש"ח

עקרוב הוצאות מעל	עקב הכנסות מותאם	עקב הוצאות מותאם	עקב הכנסות מעל	עודף (גירעון) נטו	עודף הוצאות בלוטו	עודף הכנסות בלוטו	המיוענר		המיוענע		2022		31.12.2021		התקציב המאושר	מס' פרק	הפרק התקציבי	סח"כ תכ"י	מספר		
							הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות					תכ"י	סח"כ	
79	65	79	40	(25)	25	61	796	796	25	796	796	796	25	875	71	תברואה	1	1	1	1	
10,029	9,715	4,781	28	(314)	375	61	13,598	13,912	2,723	2,750	10,875	11,162	23,627	65	72	שמיירה (בטחון)	2	2	2	2	
192	2,835	4,781	28	1,782	374	2,156	8,060	6,278	839	199	7,221	6,079	10,867	73	74	תכנון ובנין עיר (כספים צעברויים)	11	11	11	11	
279	9,279	8,654	280	(624)	965	341	20,573	21,197	1,268	1,273	19,305	19,924	29,572	81	81	חינוך	10	10	2	8	
8,204	253	125	5,124	(3,208)	3,208		32,476	35,684	7,116	18,061	25,360	17,623	27,605	82	82	תרבות	3	3	3	3	
8,675	33,553	31,951	5,545	(4,732)	7,708	2,976	86,310	91,052	17,111	30,144	69,209	60,908	114,328						45	3	42
279			279				5,742	5,742					5,463						3	3	
8,396	33,553	31,951	5,266	(4,732)	7,708	2,976	80,578	85,310	17,111	30,144	69,209	60,908	108,865					42			42

## מועצה מקומית אבו גוש

### דוח כספי לשנת 2022

#### השתפויות ותמיכות שנתנו ע"י המועצה

#### בשנת 2022

<u>ביצוע</u>	<u>תקציב</u>	
<u>2022</u>	<u>2022</u>	
-	42	<b>השתפויות לפי חוקים ותקנות</b>
7	10	השתתפות בהג"א כלל ארצי
622	360	השתתפות במד"א
35	35	השתתפות בוועדה לתכנון ובניה
39	40	השתתפות ברשות ניקוז
		השתתפות ביחידה לאיכות סביבה
<b>703</b>	<b>487</b>	<b>סה"כ</b>
51	355	<b>השתפויות אחרות</b>
7,584	6,997	השתתפויות חינוך
974	550	השתתפויות רווחה
700	700	השתתפות בבתי ספר
106	100	השתתפויות בתאגידים עירוניים
		השתתפות בקבוצות ספורט
<b>9,415</b>	<b>8,702</b>	<b>סה"כ</b>
<b>3,559</b>	<b>3,590</b>	<b>הנחות בארנונה</b>
<b>13,677</b>	<b>12,779</b>	<b>סה"כ תמיכות והשתפויות</b>
		<b>ריכוז</b>
<b>703</b>	<b>487</b>	<b>השתתפויות לפי חוקים ותקנות</b>
<b>9,415</b>	<b>8,702</b>	<b>השתתפויות אחרות</b>
<b>3,559</b>	<b>3,590</b>	<b>הנחות בארנונה</b>
<b>13,677</b>	<b>12,779</b>	<b>סה"כ</b>