

משרד הפנים  
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

12 Feb, 2023, 13:01



**נתקבל**

**מועצה מקומית אבו גוש  
דוחות כספיים מבוקרים  
ליום 31 בדצמבר 2021**

## מועצה מקומית אבו גוש

### דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2021

#### תוכן הענינים

עמוד	
3	<b>א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים</b>
	<b>ב. דוחות כספיים</b>
4-5	1. מאזנים - טופס מספר 1
6	2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2
7	3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3
8-9	4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4
10-20	<b>ג. ביאורים לדוחות הכספיים</b>
	<b>ד. נספחים</b>
21-25	1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א, ב, ג, ד)
26	2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1
27-28	3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה - נספח 1 לטופס 2
29	4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2
30	5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2
31	6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א
32	7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב
33	8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2
34	9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2
35	10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3
	<b>ה. מידע נוסף</b>
36	השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי המועצה בשנת 2021



לכבוד  
אבי אגניהו, ר"ח  
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות  
משרד הפנים  
ירושלים  
א.ג.,

**הנדון: מועצה מקומית אבו גוש - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021**

ביקרנו את המאזן המצורף של מועצה מקומית אבו גוש (להלן: "המועצה") ליום 31 בדצמבר 2021 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לשנה שנסתיימה באותו תאריך (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש המועצה וגזבר המועצה. אחריותנו היא לחוות דיעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

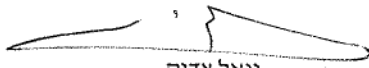
מספרי השוואה לשנת 2020 הכלולים בדוחות הכספיים בוקרו ע"י רואה חשבון אחר. חוות דעת על הדוחות הכספיים אשר ניתנה ביום 3/2/2022 הייתה בלתי מסוייגת עם הפנייה לתשומת הלב להיקף החובות המסופקים.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התש"ל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש המועצה וגזבר המועצה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של המועצה לימים 31 בדצמבר 2021 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לשנה שהסתיימה באותו תאריך.

מבלי לסייג את חוות דעתנו הנ"ל, אנו מפנים את תשומת הלב לנושאים הבאים:  
א. נספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים אשר בו נכללו חובות מסופקים בסך של 38,294 אלפי ש"ח המהווים כ- 83.7% מהסך הכולל של החייבים ליום 31 בדצמבר 2021, לפי נתוני אגף הגביה.  
ב. ביאור מס' 17 בדבר מינוי ועדה למילוי תפקידי מליאת המועצה.

  
יגאל צדוק  
רואה חשבון

ירושלים, 23.1.2023

## מועצה מקומית אבו גוש

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2021</u>	ביאור	נכסים
16,843	9,542	3 (א)	<u>רכוש שוטף</u>
1,411	974	3 (ב)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
80	56	3 (ג)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>18,334</u>	<u>10,572</u>		
8,080	11,703	3 (א), 3 (ד)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים</u> <u>בתקציבים בלתי רגילים</u>
184	212	3 (ה)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
8,207	8,207	3 (ו)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
<u>34,805</u>	<u>30,694</u>		
<u>31,435</u>	<u>31,077</u>	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u> <u>עומס המלוות</u>
40,567	45,078	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u>
1,324	676		חובות פתוחים
<u>41,891</u>	<u>45,754</u>		מכוסים בהמחאות לגביה

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית אבו גוש

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

<u>31.12.2020</u>	<u>31.12.2021</u>	ביאור	התחייבויות
<b><u>התחייבויות שוטפות</u></b>			
16,636	9,170	3 (ז)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
511	176	3 (ח)	תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש
<u>17,147</u>	<u>9,346</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
<b><u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u></b>			
1,656	3,402	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
6,424	8,301	3 טופס	עודפים זמניים בתב"רים נטו
<u>8,080</u>	<u>11,703</u>		
<b><u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u></b>			
184	212	3 (ט)	<b><u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u></b>
<u>8,207</u>	<u>8,207</u>	3 (י)	<b><u>קרנות מתוקצבות</u></b>
<b><u>עודפים בתקציב רגיל</u></b>			
1,136	1,187		עודף לתחילת השנה
51	39	2 טופס	עודף בשנת הדוח
<u>1,187</u>	<u>1,226</u>		עודף מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
<u><u>34,805</u></u>	<u><u>30,694</u></u>		



ראש המועצה: סלים גיבר  
 גזבר המועצה: איתן שדה  
 תאריך אישור הדוחות:  
**23.1.2023**

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית אבו גוש

טופס מס' 2

### ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים					
ביצוע 2020	ביצוע 2021	תקציב 2021	ביאור	מספר ושם הפרק	ביצוע 2020	ביצוע 2021	תקציב 2021	ביאור	מספר ושם הפרק
				<b>6 הנהלה וכלליות</b>					<b>1. מיסים ומענקים</b>
					11,966	12,712	12,610		X11 מיסים אחרים
					319	58		(10) הכנסות במקום ארונה	112
3,482	3,274	2,743		61 מנהל כללי	12,285	12,770	12,610		11 מיסים
1,745	1,594	1,635		62 מנהל כספי	92	98	400		12 אגרות
202	122	160		63 הוצאות מימון					
3,162	3,587	3,171		64 פרעון מלוות					
<u>8,591</u>	<u>8,577</u>	<u>7,709</u>							
					15,384	15,302	12,631		19 מענקים כלליים ומיוחדים
					<u>27,761</u>	<u>28,170</u>	<u>25,641</u>		
				<b>7 שרותים מקומיים</b>					<b>2. שרותים מקומיים</b>
4,173	4,404	4,091		71 תברואה	254	365	330		21 תברואה
442	455	399		72 שמירה וביטחון	161	64	100		22 שמירה וביטחון
1,313	1,457	1,292		73 תכנון ובנין העיר	508	1,603	2,560		23 תכנון ובנין העיר
1,708	1,832	1,899		74 נכסים ציבוריים	1	20	100		24 נכסים ציבוריים
497	645	620		76 שרותים עירוניים שונים	343	553	627		26 שרותים עירוניים שונים
<u>8,133</u>	<u>8,793</u>	<u>8,301</u>			<u>1,267</u>	<u>2,605</u>	<u>3,717</u>		
				<b>8 שרותים ממלכתיים</b>					<b>3. שרותים ממלכתיים</b>
23,344	24,843	24,975	(7)	81 חינוך	17,923	20,479	19,129	(7)	31 חינוך
2,059	3,240	3,138		82 תרבות	842	1,097	1,762		32 תרבות
10	10	10		83 בריאות			50		33 בריאות
9,249	9,262	10,458	(6)	84 רווחה	6,915	6,560	7,797	(6)	34 רווחה
74	76	70		85 דת					
59	80	101		87 איכות הסביבה	84	28	70		37 איכות הסביבה
<u>34,795</u>	<u>37,511</u>	<u>38,752</u>			<u>25,764</u>	<u>28,164</u>	<u>28,808</u>		
				<b>9 מפעלים</b>					<b>4. מפעלים</b>
					80	61	66	(8)	41 מים
167	222	211	(8)	97 מפעל הביוב	103	244	170	(8)	47 מפעל הביוב
<u>167</u>	<u>222</u>	<u>211</u>			<u>183</u>	<u>305</u>	<u>236</u>		
6,596	4,792	4,150	(4)	99 תשלומים בלתי רגילים	3,358	690	721	(4)	<b>5. תקבולים בלתי רגילים</b>
<u>58,282</u>	<u>59,895</u>	<u>59,123</u>		סה"כ כללי	<u>58,333</u>	<u>59,934</u>	<u>59,123</u>		סה"כ כללי

58,333	59,934	59,123	סה"כ תקבולים
58,282	59,895	59,123	סה"כ תשלומים
<u>51</u>	<u>39</u>	<u>-</u>	עודף בשנת הדוח

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית אבו גוש

טופס מס' 3

### הדוח הכספי לשנת 2021

#### ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

2020	2021	
		<b>1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח</b>
		<b>א. תקבולים</b>
5,187	15,639	השתתפות הממשלה
-	2,589	השתתפות מוסדות
-	106	השתתפות בעלים
1,053	925	מקורות עצמיים ואחרים
-	114	השתתפות התקציב הרגיל
6,240	19,373	סה"כ תקבולים
		<b>ב. תשלומים</b>
12,059	15,605	עבודות שבוצעו במשך השנה
2,435	1,559	תכנון
761	332	תשלומים אחרים
15,255	17,496	סה"כ תשלומים
(9,015)	1,877	<b>עודף (גרעון) בשנת הדוח</b>
		<b>2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
65,888	68,154	תקבולים
50,449	61,730	תשלומים
15,439	6,424	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה * , **</b>
68,154	69,209	תקבולים
61,730	60,908	תשלומים
6,424	8,301	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		<b>היתרה הנ"ל מורכבת:</b>
13,225	10,154	עודפי מימון זמניים
6,801	1,853	גרעונות מימון זמניים
6,424	8,301	
3,974	18,318	* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:
1,558	1,577	** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:
728	531	עודפי מימון זמניים
		גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

## מועצה מקומית אבו גוש

טופס מס' 4

### ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרו לעבודות פיתוח

לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

<u>2020</u>	<u>2021</u>	התאמה	
58,093	58,184	1	<b>הכנסות</b>
5,464	19,259	2	מתקציב רגיל
2,672	3,496	3	מתקציב בלתי רגיל
			מקרו לעבודות פיתוח
<u>66,229</u>	<u>80,939</u>		סך כל ההכנסות
			<b>הוצאות</b>
58,282	59,781	4	תקציב רגיל
15,255	17,496	5	תקציב בלתי רגיל
<u>73,537</u>	<u>77,277</u>		סך כל ההוצאות
<u>(7,308)</u>	<u>3,662</u>		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב (אשתקד) עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב
			<b>הרכב העודף (גרעון) כללי</b>
51	39		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(9,015)	1,877		עודף (גרעון) בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>(8,964)</u>	<u>1,916</u>		
<u>1,656</u>	<u>1,746</u>		גידול בקרו לעבודות פיתוח
<u>(7,308)</u>	<u>3,662</u>		עודף (גרעון) כללי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם



## מועצה מקומית אבו גוש

### התאמות לטופס 4

### התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

2020 - באלפי ש"ח	2021 - באלפי ש"ח	1	<u>התאמה מס':</u>
58,333	59,934		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל:
(240)	(1,750)		העברות מקרנות פיתוח
<u>58,093</u>	<u>58,184</u>		סה"כ נטו
<b>2</b>			
			<u>התאמה מס':</u>
6,240	19,373		סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל:
(776)	-		העברות מקרנות פיתוח
-	(114)		העברות מהתקציב הרגיל
<u>5,464</u>	<u>19,259</u>		סה"כ נטו
<b>3</b>			
2,672	3,496		<u>התאמה מס':</u>
			תקבולים מקרן לעבודות פיתוח
<u>2,672</u>	<u>3,496</u>		סה"כ נטו
<b>4</b>			
			<u>התאמה מס':</u>
58,282	59,895		סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל:
-	(114)		העברות לתבר"ים
<u>58,282</u>	<u>59,781</u>		סה"כ נטו
<b>5</b>			
15,255	17,496		<u>התאמה מס':</u>
			סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל:
<u>15,255</u>	<u>17,496</u>		סה"כ נטו
<b>6</b>			
1,016	1,750		<u>התאמה מס':</u>
(240)	(1,750)		תשלומים מקרן לעבודות פיתוח
(776)	-		העברות לתקציב הרגיל
-	-		העברות לתבר"ים
<u>-</u>	<u>-</u>		

## מועצה מקומית אבו גוש

### ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2021

- ביאור 1 - כללי**
- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הני"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הני"ל.
- ה. תקציב המועצה לשנת 2021 בסך 58,373 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 3/11/2020. עדכון אחרון של התקציב לסך 59,123 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 14/10/2021. התקציב אושר ע"י משרד הפנים בתאריך 5/4/2021. עדכון התקציב לא הוגש לאישור משרד הפנים.
- ו. במהלך שנת 2021 המשיכה התפרצות "נגיף הקורונה" (COVID-19). בעקבות אירוע זה מדינות רבות, בכללן ישראל, נקטו צעדים משמעותיים בניסיון למנוע את התפשטות הנגיף. כתוצאה מהאמור, לא חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות הכספית בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של המועצה בשנת 2021.

### ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מזווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

#### א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופת הדיווח.

#### ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת ההלוואות לזמן ארוך שחבה המועצה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן ההלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנספח למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.
- (5) פרעון מלוות בגין ביוב נכלל בסעיף הוצאות מפעל הביוב.

## מועצה מקומית אבו גוש

### ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של המועצה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של המועצה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:  
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.  
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.
- (4) חלקה של המועצה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים.

### ד. הלוואות לתאגיד המים והביוב

- (1) הלוואות שניתנו על ידי המועצה לתאגיד המים והביוב שבבעלותה אינן מוצגות כהשקעה בדוחות הכספיים. המידע על ההלוואות מוצג בבאור 8.

### ה. פקדונות בבנקים

- (1) פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### ו. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, היטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.  
מידע על מצב חשבון החיובים (יתרת החיובים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמו כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מזומן.

### ז. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי המועצה כמיועדים לתשלום עבור היעדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).
- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי המועצה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי המועצה כמיועדת לתשלום.  
ב. בגין עובדי המועצה הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקדה הרשות בקרן פנסיה. יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9.
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

### ח. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

- (1) תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נזקפים לקרן לעבודות פיתוח.  
מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין:  
(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.  
(2) הוצאות מחלקת הנדסה.  
התחייבות המועצה לביצוע עבודות פיתוח בגין גבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

## מועצה מקומית אבו גוש

### ט. זקיפת התשואה על השקעות

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לתקציב הרגיל.
- (2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לתקציב הרגיל.
- (3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.
- (4) המועצה לא זקפה ריבית רעיונית בגין שימוש בעודפי מזומנים שמקורם בקרן לעבודות פיתוח במסגרת הוצאותיה בתקציב הרגיל.

### י. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

### יא. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת המועצה לפיו חובות אלו הינן חובות מעל 3 שנים.

### יב. גורמי מפתח לחוסר ודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של המועצה המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת המועצה, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח נמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

## מועצה מקומית אבו גוש

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח		
<u>2020</u>	<u>2021</u>	
-	13	<b>א. נכסים נזילים - קופה ובנקים</b>
24,923	21,232	מזומנים בקופות
		בנקים מסחריים
<hr style="width: 100%;"/>	<hr style="width: 100%;"/>	
24,923	21,245	סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1)
8,080	11,703	בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (2)
<hr style="width: 100%;"/>	<hr style="width: 100%;"/>	
<b>16,843</b>	<b>9,542</b>	
<hr style="width: 100%;"/>	<hr style="width: 100%;"/>	
<b>18,794</b>	<b>19,102</b>	(1) כולל פקדונות לזמן קצר

(2) ע"פ תיקון לחוק יסודות התקציב (תיקון מס' 38), התשי"ע 2010, נקבע כי רשות מקומית תנהל את ההקצבות לפיתוח בחשבון בנק נפרד שיפתח בתאגיד בנקאי, המיועד אך ורק למטרה זו, (להלן חשבון הפיתוח). בחשבון הפיתוח יופקדו כספי ההקצבות לפיתוח בלבד, והוא ישמש את הרשות המקומית רק למטרות שלשמן יועדו ההקצבות. המדינה לא תעביר לרשות מקומית ההקצבות לפיתוח, אלא במישרין לחשבון הפיתוח שנפתח לפי הוראות תיקון זה והמנוהל לפיהן. הכספים בחשבון הפיתוח האמור לא יהיו ניתנים לעיקול אלא מתקיימים במצטבר תנאים שנקבעו בתיקון האמור.

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<b>ב. הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו</b>
293	264	משרד החינוך
17	-	משרד הרווחה
6	-	משרד הפנים
-	14	משרד התחבורה
20	-	המשרד לביטחון פנים
35	-	משרדים אחרים
779	482	רשויות מקומיות וגופים ציבוריים
261	214	חברות כרטיסי אשראי
<hr style="width: 100%;"/>	<hr style="width: 100%;"/>	
<b>1,411</b>	<b>974</b>	

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<b>ג. חייבים - תשלומים לא מתוקצבים</b>
80	51	חייבים שונים
-	5	קופות קטנות
<hr style="width: 100%;"/>	<hr style="width: 100%;"/>	
<b>80</b>	<b>56</b>	

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<b>ד. השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</b>
8,080	11,703	פקדונות בבנקים (ראה ביאור 3א)
<hr style="width: 100%;"/>	<hr style="width: 100%;"/>	
<b>8,080</b>	<b>11,703</b>	

## מועצה מקומית אבו גוש

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</u>	ה.
195	184	התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית	
15	15	יתרה לתחילת השנה	
(30)	-	הפקדות במהלך השנה	
4	13	משיכות במהלך השנה	
<u>184</u>	<u>212</u>	רווח (הפסד) ביעודה השנה	
		יתרה לסוף השנה	
<u>184</u>	<u>212</u>	<b>סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות</b>	
<u>1</u>	<u>1</u>	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>	ו.
8,206	8,206	<b>השקעות אחרות</b>	
		מניות בחברת הגיחון בע"מ	
		פרמיה על מניות בחברת הגיחון בע"מ	
<u>8,207</u>	<u>8,207</u>		
<u>8,207</u>	<u>8,207</u>	<b>סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות</b>	
<u>9,968</u>	<u>3,620</u>	<u>הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו</u>	ז.
2,536	2,545	ספקים, קבלנים ונותני שרותים	
-	276	עובדים וניכויים לשלם	
1,682	149	מוסדות וזכאים שונים	
2,010	2,010	המחאות לפרעון	
397	471	הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 15 )	
43	99	תאגידים קשורים ( ראה ביאור 11)	
<u>16,636</u>	<u>9,170</u>	הגיחון	
<u>511</u>	<u>176</u>	<u>תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש</u>	ח.
		זכאים בגין ארנונה	
<u>511</u>	<u>176</u>		

## מועצה מקומית אבו גוש

<u>2020</u>	<u>2021</u>	<b>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>	<b>ט.</b>
195	184	התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית	
15	15	יתרה לתחילת השנה	
(30)		ניכוי מהעובדים במהלך השנה	
4	13	החזר בגין השתתפות בהוצאות	
<b>184</b>	<b>212</b>	רווח (הפסד) ביעודה השנה	
<hr/> <b>184</b> <hr/>	<hr/> <b>212</b> <hr/>	<b>סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</b>	
 <u>2020</u>	 <u>2021</u>	 <b>קרנות מתוקצבות</b>	 <b>י.</b>
8,207	8,207	קרן מניות בחברת הגיחון	
<hr/> <b>8,207</b> <hr/>	<hr/> <b>8,207</b> <hr/>		

## מועצה מקומית אבו גוש

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2021

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביצוע 2020	ביצוע 2021	תקציב 2021	
			<b><u>תקבולים לא רגילים</u></b>
3,000	-	-	מלוות שנתקבלו לאיזון
9	4	1	החזר משנים קודמות
349	358	320	החזר השתתפויות
-	328	400	העברה מקרנות פיתוח
<b>3,358</b>	<b>690</b>	<b>721</b>	
			<b><u>תשלומים לא רגילים</u></b>
<b>ביצוע 2020</b>	<b>ביצוע 2021</b>	<b>תקציב 2021</b>	
3,514	3,580	3,590	הנחות במיסים
695	745	550	תשלומי פנסיה
432	467	10	הוצאות בגין שנים קודמות (ראה ביאור 12)
1,955	-	-	הפרשה לתביעות תלויות
<b>6,596</b>	<b>4,792</b>	<b>4,150</b>	



## מועצה מקומית אבו גוש

ביאור 5

### קול לעבודות פיתוח

- בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולי המועצה מהיטולי ביגוד והשבתה, מחשבתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הניתח צינורות (ממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אלה ינתן לזקוף תקבולים אלה.
- כספי הקרן עד לשימוש בהם מנהלים ביחד עם חשבונות הנבקים השוטפים של המועצה, אה באור 3 (א) לעיל.
- המועצה נהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לתקציב הרגיל.
1. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. לא נקפת ריבית רעיונית על השימוש בכספי הקרן לעבודות פיתוח לצרכי התקציב הרגיל.
- ו. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח):

שם הקרן	יתרה לתחילת שנה	תקבולים בשנת הדוח	העברה מתב"רים	העברות מקרנות ואחרות	העברה מתקציב רגיל	הכנסות מהשקעות	סה"כ תקבולים	העברות לתב"רים	העברה לתקציב הרגיל	העברה לגרעון מצטבר	העברות לקרנות אחרות	תשלומים אחרים והוצאות (י)	סה"כ תשלומים	יתרה לסוף השנה
סה"כ קרודמות קרן הטל השבתה	1,111	2,875					2,875	776	1,528				1,528	2,458
	545	621					621		222				222	944
סה"כ	1,656	3,496					3,496	776	1,750				1,750	3,402

## מועצה מקומית אבו גוש

### ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת המועצה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של המועצה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום הוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והמועצה.

### ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התשלומים של תקציבי החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בהם משרד החינוך חייב את המועצה עבור שכר של גננות עובדות מדינה המועסקות על ידי משרד החינוך בגני הילדים שבבעלות המועצה. תשלומים אלו מוצגים בסעיף פעולות חינוך.

השתתפות המשרד במימון שכר גננות בתקן הכלולה בסעיף הכנסות ממשרדי ממשלה מסתכם לסך של 774 אלפי ש"ח (בשנת 2020 לסך של 526 אלפי ש"ח).

### ביאור 8 - מפעל המים והביוב

בחודש מאי 2010 התקשרה המועצה עם חברת הגיחון בע"מ על מנת לצרף את משק המים והביוב שלה לחברה כך שתחום פעילותה יכלול את תחום שיפוטה של המועצה והיא תספק את שירותי המים ותעסוק באיסוף טיפול וסילוק השפכים ובטיפול במערכות הביוב של המועצה.

חברת הגיחון בע"מ החלה בגביית תשלומי המים והביוב מחודש יולי 2010. כל הכנסות המועצה ממים וביוב המוצגים בדוחות הכספיים מתייחסות לגביית חובות תושבים עד לתאריך זה. (ראה ביאור 16).

### ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות המועצה בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,180 אלפי ש"ח, (ליום 31 בדצמבר 2020 - 995 אלפי ש"ח).

ב. התחייבות המועצה בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות מסתכמת לתאריך המאזן לסך 34 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2020 - 39 אלפי ש"ח).

ג. התחייבות המועצה בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 1,411 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2020 מעודכן - 1,224 אלפי ש"ח).

### ביאור 10 - הכנסות במקום ארנונה

בהתאם לחוזר משרד הפנים מיום 10 ביוני, 2021 בדבר הנחיות לרישום שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה והנחיות לרישום סכום ההנחות ו/או הפטורים מארנונה שבגינן מתקבל שיפוי ממשלתי, סכום ההנחות שנרשם בספרי המועצה מסתכם ב-92 אלפי ש"ח ובמערכת הגביה ב-92 אלפי ש"ח. ההפרש בשנת הדוח בין הרישום בספרי המועצה לבין הרישום במערכת הגביה מסתכם ב-0 אלפי ש"ח.

## מועצה מקומית אבו גוש

### ביאור 11 - השקעות בתאגידים

להלן מידע לגבי השקעות בתאגידים אשר למועצה יש בהם החזקה של 20% ומעלה:

שם התאגיד	מבנה משפטי	שיעור אחזקה ב-%	השקעה במניות באלפי ש"ח	פרמיה באלפי ש"ח
מרכז קהילתי אבו גוש	עמותה	67%	-	-
			יתרה בספרי התאגיד חובה (זכות) באלפי ש"ח	יתרה בספרי התאגיד חובה (זכות) באלפי ש"ח
מרכז קהילתי אבו גוש	עמותה	1,368	-471	471

### מרכז קהילתי אבו גוש

- א. העמותה הוקמה והחלה את פעילותה בחודש מרץ 1996. חלקה של המועצה בהנהלת העמותה הוא 2/3 (10 מתוך 15 חברי ועד).
- א. הנתונים הכספיים של החברה הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2021.
- א. מטרת העמותה הינן: ניהול מרכז קהילתי אבו גוש, ייצוג האזור ותושביו ופעילות קהילתית, חינוכית ותרבותית והעלאת ערך האדם, טיפוח התרבות והמסורת, עידוד וביצוע פעולות רווחה, שיפור איכות החיים, פיתוח ועידוד פעילות קהילתית, פעילות בידור וטיפול באוכלוסיות חלשות.
- א. העמותה סיימה את שנת 2021 בעודף של 492 אלפי ש"ח (2020 - עודף 85 אלפי ש"ח). יתרת הנכסים נטו ליום 31/12/2021 הינם בסך 1,368 אלפי ש"ח. (ליום 31/12/2020 - 876 אלפי ש"ח).
- א. בספרי המועצה ליום 31/12/2021 קיימת יתרה לזכות העמותה בסך של 471 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לזכות בסך 397 אלפי ש"ח). היתרה תואמת לרשום בספרי העמותה.
- א. קניית שירותים מהעמותה הייתה בסך של 1,671 אלפי ש"ח. (אשתקד בסך של 1,173 אלפי ש"ח).

ביאור 12-הוצאות בגין שנים קודמות	2021 באלפי ש"ח	2020 באלפי ש"ח
ההרכב:	-	160
השתתפות בפנסיה	211	272
חשבונות שונים שנים קודמות	177	-
סיווג מחדש של הוצאות שנרשמו בטעות בשנים קודמות בתב"ר	57	-
הפרשה בגין שומת ביקורת ניכויים (ביאור 14)	22	-
מחיקת יתרת חוב	467	432

### ביאור 13 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה המועצה בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 20/11/2022 המועצה שעבדה לטובת בנק לאומי, בנק מוניציפל ומרכנתיל דיסקונט את כל הכנסותיה מכל מין וסוג ובכלל זה מיסים אגרות, ארנונה, היטלים. וכל כספים וזכויות אחרים המגיעים לה עכשיו ובעתיד למעט כספים שמקורם בתקציב המדינה.

## מועצה מקומית אבו גוש

### ביאור 14 - שומות ניכויים

למועצה הוצאו שומות ניכויים ממש הכנסה עד וכולל שנת המס 2020 השומה האחרונה הוצאה בחודש ספטמבר 2022 והתייחסה לשנים 2018 עד 2020 לפיה המועצה חויבה בסך של כ-57 אלפי ש"ח.

### ביאור 15 - התחייבויות תלויות

על פי חוות דעת היועץ המשפטי למועצה הוגשו נגד המועצה תביעות נזיקין בסך כולל של כ-7.2 מיליון ש"ח. על פי חוות הדעת מרבית התביעות מצויות בשלב מקדמי ולפיכך לא ניתן להעריך את סיכויי התביעות. לגבי התביעות שאינן בשלב מקדמי חשיפת המועצה מסתכמת בסך 2.01 מיליון ש"ח. עבור סכום זה נרשמה הפרשה בשנים קודמות.

### ביאור 16 - תאגיד המים

- א. ביום 24 במאי 2010 נחתם הסכם עם חברת הגיחון בע"מ המסדיר את העברת תשתיות המים והביוב מהמועצה לגיחון וקבלת שירותים מחברת הגיחון בע"מ כך שהחברה תספק שירותי מים וביוב לצרכנים, תעסוק במקום המועצה בפיתוח, שכלול, הרחבתן של מערכות המים והביוב גם בעתיד וכמו כן תעסוק באיסוף וסילוק השפכים וטיפול במערכות המים והביוב.
- ב. תמורת העברת הזכויות בנכסים לגיחון תהיה המועצה זכאית לתמורה כוללת בסך של כ-13.7 מיליון ש"ח. 40% מסכום התמורה הכוללת, דהיינו 5.471 מיליון ש"ח היוו הלוואת בעלים מהמועצה לגיחון. ההלוואה נפרעה במלואה עד לסוף שנת 2017.
- ג. שיעור האחזקה של המועצה במניות החברה הוא 0.67%.
- ד. ההשקעה בהון המניות מוצגת כסעיף השקעות למימון קרנות מתוקצבות וכן כסעיף קרנות מתוקצבות (ראה באור 13 ו-13י)

### ביאור 17 - אירועים לאחר תאריך המאזן

בחודש יוני 2022, בעקבות אי אישור תקציב לשנת 2022, פוזרה מליאת המועצה ע"י משרד הפנים ומונתה במקומה ועדה ממונה.

מיועצה מקומית אבוגדו

הדוח המספיק לשנת 2021

מוצג חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפיות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

יתרה לשוף השנה	יתרה לשוף השנה	סר"כ גביות בשנת הדוח (פירוט א)	סר"כ חייבים נטו	העברה ל / מ חובות מסופקים	סר"כ פטורים, סחריים והחזות (פירוט ב)	חוב בשנת החשבון (פירוט א)	יתרה לתחילת השנה	שם החשבון	מס.
65.1%	3,940	7,343	11,283	(495)	3,128	11,944	2,962	<b>תשפ"א על בסיס חוב שנת</b>	א.א
53.3%	1,266	1,446	2,712	(160)	460	2,290	1,042	א.א.1 ארנונה למגורים	1.1
24.2%	22,384	22,384	22,384	655		412	21,317	א.א.2 ארנונה אחרת	1.2
100.0%	27,590	8,789	36,379		3,588	14,646	25,321	א.א.3 חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה סר"כ ארנונה	1.3
1.5%	3,218	50	3,218	(50)		202	3,066	<b>א.א.2 אגרת מים</b>	2
100.0%	3,218	50	3,218			202	3,066	א.א.2.1 חובות מסופקים וחובות למחיקה מים סר"כ מים	2.1
100.0%	3,218	21	21			202	3,066	א.א.2.2 סר"כ מים	2.2
21.8%	991	8,860	40,659	(21)		63	949	א.א.2.3 אגרת בייב	2.3
	31,799				3,588	14,911	29,336	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים סר"כ חשבונות על בסיס חיוב שנתו חוזר	4
								<b>ב. תשפ"א על בסיס חיוב חד פעמי</b>	ב.1
37.5%	10	6	16	(1)		1	16	קנסות	3
100.0%	10	13	13	(1)		13	1	עצמיות חינוך	4
28.9%	349	142	491	(2)		317	176	עצמיות רווחה	6
32.6%	1,280	618	1,898	(3)		639	1,262	הטל בייב	11
100.0%	1,280	3	3					מלדי מים	12
44.0%	412	324	736	59		377	300	שליטים, אשוריים וכי'	14
57.9%	203	279	482	2		266	214	פינוי אשפה	15
100.0%	203	8	8	(9)		17	214	היסל צריכה עודפת	16
9.1%	11,701	1,393	11,701	(48)		1,163	10,586	חובות מסופקים וחובות למחיקה	17
	13,955		15,348			2,793	12,555	סר"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי	
<b>18.3%</b>	<b>45,754</b>	<b>10,253</b>	<b>56,007</b>		<b>3,588</b>	<b>17,704</b>	<b>41,891</b>	סר"כ בשנת הדוח	
19.4%	41,891	10,112	52,003		3,523	13,752	41,774	שנת קודמת	
21.0%	41,774	11,074	52,848		3,335	15,312	40,871	שנתיים קודמות	
								החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאמודן שערכת ותחלת הרשות לפי חובות אלו הינן חובות מעל 3 שנים.	

מועצה מקומית אבו גוש

הדוח המספיק לשנת 2021

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אנף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	חייב ראשוני	חייבי ריבית והצמדה על השוטר	חובות קודמים	חייבי ריבית והצמדה בגין	חייב (ביטול) נוטר	חייב בשנת החשבון
א.	<b>חשבונית על בסיס חייב שנתי</b>	1	אריזונה	97	1,391	121	11,944
		1.1	ארנונה למגורים	26	341	(46)	2,290
		1.2	ארנונה אחרת			412	412
		1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה	123	1,732	487	14,646
		2	סה"כ ארנונה				
2.2	חובות מסופקים וחובות למחיקה מים	203	203		(1)	202	
		סה"כ מים	203		(1)	202	
4	חובות מסופקים וחובות למחיקה אחרים	63	63			63	
		סה"כ חשבוניות על בסיס חייב שנתי	123	1,998	486	14,911	
ב.	<b>חשבוניות על בסיס חייב חד פעמי</b>	3	קנסות	1	1		1
		4	עמלות חינוך	3	3	10	13
6	עמלות רווחה	15	15		302		317
11	הטל בייב	543	543			96	639
14	שליטים, אישורים וכי	117	117			260	377
15	פינוי אשפה	2	2			169	266
16	היטל צריכה עודפת	17	17				17
17	חובות מסופקים וחובות למחיקה					1,163	1,163
	סה"כ חשבוניות על בסיס חייב חד-פעמי		698			2,000	2,793
	סה"כ	123	2,696	2,486	17,704		17,704
		12,304					



מועצה מקומית אבו גוש

הדוח המספיק לשנת 2021

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתתפויות לפי נתוני אנף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	גביה השנה	גביות פגורים	סה"כ גביות בשנת הדיוח
<b>א. חשבונות על בסיס חיוב שנתי</b>				
1	א. ארנונה	6,114	1,229	7,343
1.1	ארנונה למגורים	1,223	223	1,446
1.2	ארנונה אחרת			
2	סה"כ מים וביוב	7,337	1,452	8,789
2.1	אגרת מים		50	50
2.3	אגרת ביוב		50	50
			21	21
				8,860
<b>ב. חשבונות על בסיס חיוב שנת חיזור</b>				
3	קנסות		6	6
4	עצמליות חינוך		13	13
6	עצמליות רווחה		142	142
11	הטל ביוב		618	618
12	מד"י מים		3	3
14	שלוטים, אישורים וכ"ר		324	324
15	פינוי אשפה		279	279
16	היטל צוריקה עדפת		8	8
	סה"כ חשבונות על בסיס חיוב חד-פעמי		1,393	1,393
	סה"כ	7,337	2,916	10,253



## מועצה מקומית אבו גוש

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

### הדוח הכספי לשנת 2021

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

מים		ארנונה כללית		נתוני גביה מים וארנונה לפי נתוני אגף הגביה
2020	2021	2020	2021	
		4,502	4,004	<b>גבית פיגורים</b>
(20)		(139)	(74)	יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
(17)	50	(1,016)	(655)	חיוב / זיכוי נוסף
111		948	1,732	העברה מ/ל) חובות מסופקים וחובות למחיקה
		(93)	(151)	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
74	50	4,202	4,856	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
74	50	1,825	1,452	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
		2,377	3,404	גביה בגין פיגורים
				יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
		12,071	12,304	<b>חיוב תקופתי שוטף מצטבר</b>
		(58)	149	חיוב / זיכוי נוסף
		100	123	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		(3,430)	(3,437)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		8,683	9,139	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
		(7,056)	(7,337)	גביה שוטפת
		(7,056)	(7,337)	סה"כ שנגבה
		1,627	1,802	יתרת פיגורים לתקופה
		4,004	5,206	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
100.00%	100.00%	43.43%	29.90%	% גביה מהפיגורים
		81.26%	80.29%	% גביה מהשוטף
100.00%	100.00%	68.93%	62.80%	% גביה מהסה"כ

## מועצה מקומית אבו גוש

נספח 3 לטופס 1

### מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח

סה"כ			אחרות	מערכות סולאריות	מיזמי PPP	מים וביוב	
31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021
28,485	31,274	31,408	30,576			832	יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה
6,000	3,000	3,000	3,000				סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה
34,485	34,274	34,408	33,576			832	
3,211	2,866	3,372	3,165			207	פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (**)
31,274	31,408	31,036	30,411			625	יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה
54	27	41	38			3	נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה *
<b>31,328</b>	<b>31,435</b>	<b>31,077</b>	<b>30,449</b>			<b>628</b>	סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה

\* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2021 (מדד ידוע).

2019	2020	2021	
3,211	2,866	3,372	סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח :
514	455	437	קרן
15	8		ריבית
<b>3,740</b>	<b>3,329</b>	<b>3,809</b>	הצמדה
			**סה"כ
			(***)

\*\*\* התאמה לטופס 2 :  
בסעיף פרעון מלוות  
בסעיף מפעלי הביוב

3,162	3,587		
167	222		
<b>3,329</b>	<b>3,809</b>		סה"כ

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה) :

3,379	שנה ראשונה
3,326	שנה שנייה
3,113	שנה שלישית
3,101	שנה רביעית
2,988	שנה חמישית
15,170	שנה שישית ואילך
<b>31,077</b>	

נספח 1 לטופס 2

**מועצה מקומית אבו גוש**  
**ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים**  
**לפי מקורות הכנסה וטווי הוצאה**  
**לשנת הכספים 2021 נאלפי ש"ח**

חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי	תקציב מקורי	שינויים	התקציב	הביצוע	הסתיות נטו מתחת	הסתיות נטו מעל	הביצוע 2020
הכנסות	58,373	750	59,123	59,934	811	(772)	58,333
הוצאות	58,373	750	59,123	59,895			58,282
ערך בשנת הדוח	-	-	-	39			51

חלק ב' - הכנסות לפי מקורות	התקציב	הביצוע	% מסה"ח	הסתיות נטו מתחת	הסתיות נטו מעל	הביצוע 2020	% מסה"ח
<b>1 הכנסה עצמית</b>							
1.1 גביית ישיקה	14,597	14,691	24.51%	94	94	13,554	23.24%
1.2 הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות	321	362	0.60%	41	41	9	0.02%
1.3 העברה מקרנות פיתוח	2,950	1,750	2.92%	1,200	240	240	0.41%
	17,868	16,803	28.04%	1,35	135	13,803	23.66%
<b>2 הכנסות מהממשלה</b>							
2.1 השתתפות משרדי ממשלה	28,624	27,694	46.21%	930	573	25,666	44.00%
2.2 מענק כללי	12,031	12,604	21.03%			12,661	21.70%
2.3 מלונת למחזור ולאיוון						3,000	5.14%
2.5 מענקים פיוחדים ומיוחדים	600	2,775	4.63%	2,175	2,175	2,884	4.94%
2.6 חלף הכנסות עצמיות מארנונה	-	58	0.10%	58	58	319	0.55%
	41,255	43,131	71.96%	930	2,806	44,530	76.34%
סה"כ הכנסות לפי מקורות	59,123	59,934	100.00%	2,130	2,941	58,333	100.00%

**מועצה מקומית אבו גוש**

**ניתוח הביצוע של התקציב ההגלי - תקבולים ותשלומים**

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה  
לשנת הכספים 2021 נאלפי ש"ח

סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		הביצוע	% מסה"כ
				מתחת	מעל		
1 משכורות ושכר	25,790	27,100	45.25%	1,310	25,804	25,804	44.27%
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	2,800	2,954	4.93%	154	2,580	2,580	4.43%
3 הוצאות מימון	160	122	0.20%	38	202	202	0.35%
4 הוצאות תפעול	12,485	12,615	21.06%	130	10,651	10,651	18.27%
5 השתתפויות ותמיכות	14,151	12,531	20.92%	1,620	13,094	13,094	22.47%
6 הוצאות חד פעמיות	355	764	1.28%	409	2,622	2,622	4.50%
7 פרעון מליות	3,382	3,809	6.36%	427	3,329	3,329	5.71%
סה"כ הוצאות	<u>59,123</u>	<u>59,895</u>	<u>100.00%</u>	<u>2,430</u>	<u>58,282</u>	<u>58,282</u>	<u>100.00%</u>

(\*) מניין מחדש

מועצה מקומית אבו גוש

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת הכנסות מיועדות (בלתי מיועדות לשנת הכספים 2021 האלפי ש"ח)

מיקי התקציב	הוצאות	הכנסות	הוצאות	תקציב	ביצוע	סטיות מעל (מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות (מעל) מתחת	לפי תקציב	לפי ביצוע	הסטייה נטו עודף (גרעון)
<b>א. הכנסות והוצאות מיועדות</b>												
1. תנהלה וכלליות	6	2	2,605	7,709	8,577	(1,112)	8,301	8,793	(492)	(7,709)	(8,577)	(868)
2. שירותים מקומיים	7	3	28,164	38,752	37,511	(644)	38,752	37,511	1,241	(9,944)	(9,347)	(1,604)
3. שירותים ממלכתיים	8	3	305	211	222	69	211	222	(11)	25	83	58
4. מפעלים	9	4	690	4,150	4,792	(31)	4,150	4,792	(642)	(3,429)	(4,102)	(673)
5. בלתי רגילים	99	5	31,764	59,123	(1,718)	31,764	59,123	(772)	(28,131)	(25,641)	(2,490)	
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות			33,482	110,984	111,917	(932)	110,984	111,917	(932)	(10,933)	(11,865)	(932)
<b>ב. הכנסות בלתי מיועדות</b>												
1. גביה ישירה	1	1	12,868			(142)				12,868	(142)	(142)
2. מענקים כלליים	1.19		15,302			2,671				15,302	2,671	2,671
סה"כ הכנסות בלתי מיועדות			28,170			2,529				28,170	2,529	2,529
סה"כ כללי			59,934	59,123	811	59,934	59,123	59,895	(772)	39	39	39
אזיזון תקציבי												
הסטייה נטו עודף (גרעון)												

**נספח 3 לטופס 2**

**מועצה מקומית אבו גוש**

**דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משדר הפנים**

**לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021 באלפי ש"ח**

מס'ה"כ	ביצוע 2020	עודף (גירעון)	מס'ה"כ	ביצוע	תקציב
%			%		
14%	8,443	124	15%	9,124	9,000
6%	3,523	(22)	6%	3,588	3,610
0%	74	(5)	0%	61	66
3%	1,754	(1,113)	6%	3,678	4,791
30%	17,657	1,043	33%	19,768	18,725
11%	6,641	(1,136)	11%	6,341	7,477
2%	1,368	(607)	3%	1,585	2,422
22%	12,661	573	21%	12,604	12,031
5%	2,884	1,945	5%	2,775	600
5%	3,000				
1%	319				
0%	9	58	0%	58	401
		(49)	1%	352	
100%	58,333	811	100%	59,934	59,123
100%	58,333	811	100%	59,934	59,123
12%	7,247	(661)	13%	8,050	7,389
15%	9,010	(603)	16%	9,762	9,159
29%	16,803	(627)	29%	17,263	16,636
11%	6,541	759	13%	7,580	8,339
3%	1,754	(22)	3%	1,787	1,765
13%	7,495	1,218	12%	7,475	8,693
6%	3,329	(427)	6%	3,809	3,382
0%	202	38	0%	122	160
4%	2,387	(457)	1%	467	10
6%	3,514	10	6%	3,580	3,590
100%	58,282	(772)	100%	59,895	59,123
	58,282	(772)		59,895	59,123
	51	39		39	-

הסעיף  
הכנסות  
ארנונה  
התרות בארנונה (י)  
מכירת מים  
יתר עצמיות  
משדר הארנונה  
משדר הדוחה  
משדרים אחרים  
מענק כללי  
מענקים מיוחדים ומיוחדים  
מלוות למחזור ולאזון  
חלקי הכנסות עצמיות מארנונה  
תקבולים אחרים

סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר  
סה"כ הכנסות

הוצאות  
משכורות ושכר כללי  
פעילות כלליות  
שכר חינוך  
פעילות חינוך  
שכר הוחה  
פעילות הוחה  
פעילון מלוות  
מימון  
חד פעמייות  
התרות בארנונה (י\*)

סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר  
סה"כ הוצאות  
עודף (גירעון)

(\*) כולל התרות נעדה, התרות על פי ד"ר, התרות ממוין נפטורים.  
(\*\*) כולל התרות ועודף והתרות או פטורים על פי ד"ר. התרות ממוין נכלל בסעיף הוצאות ממוין

## מועצה מקומית אבו גוש

נספח 4 לטופס 2 חלק א

### נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021

שם משרה	שנה קודמת		שנה נוכחית	
	שכר ממוצע	מנת מספר	שכר ממוצע	מנת מספר
ש"ח"כ רווחה	164,96	16,803	164,75	17,353
חניך עם תקן				
סה"כ חניך	164,96	16,803	164,75	17,353
סה"כ רווחה	173,15	1,754	179,78	1,787
רווחה עם תקן				
סה"כ רווחה	173,15	1,754	179,78	1,787
יתר המשורות בכירים עם תקן	437,34	691	433,50	867
יתר המשורות בכירים	437,34	691	433,50	867
סה"כ יתר המשורות בכירים	437,34	691	433,50	867
יתר המשורות אחרים עם תקן	157,86	5,083	157,57	5,425
יתר המשורות אחרים	157,86	5,083	157,57	5,425
סה"כ יתר המשורות אחרים	157,86	5,083	157,57	5,425
סה"כ יתר המשורות	170,93	5,774	172,71	6,292
סה"כ	166,91	24,331	167,65	25,432
נבחרים	778,00	778	813,00	813
גימלאים (פנסיונרים)	225,41	550	204,11	596
הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים				110
סה"כ עובדים בתקציב רגיל	171,97	25,659	173,18	26,951
יתר משורות - לא בתקציב רגיל (חריג), תב"ח, מ. סגור (כ"ל)			224,00	112
סה"כ כללי	171,97	25,659	173,35	27,063
הערות:				

מועצה מקומית אבו גוש

זוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנחתמה ביום 31 בדצמבר 2021

מספר שירות	תקציב 2021		ביצוע 2021 לפי דוח 66		מספר משרות	
	עלויות ש"ח אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות ש"ח אלפי ש"ח	מספר משרות	מספר משרות	מספר משרות
6 הנהלה ופלליות 61 נבחרים 61 מנהל כללי 62 מנהל כספי 7 סה"כ הנהלה וכלליות 7 שירותים מקומיים 71 תברואה 72 שמירה ובטחון 73 תכנון ובנין עיר 74 נכסים ציבוריים	(33)	(0)	813	1	780	1
	(349)	(0)	1,094	4	745	4
	81	1	924	5	1,005	7
	(301)	1	2,831	10	2,530	11
	(254)	(2)	1,694	12	1,440	10
	39	0	103	1	142	2
	198	1	644	2	842	4
	(281)	(1)	1,196	8	915	7
	(298)	(2)	3,637	24	3,339	22
	(34)	(0)	230	2	196	2
	(734)	(0)	17,174	103	16,440	103
	274	3	696	3	970	6
	(22)	1	1,787	10	1,765	11
	(516)	3	19,887	118	19,371	121
(46)	(1)	596	3	550	2	
(1,161)	1 *	26,951	156	25,790	156	

סה"כ שירותים מקומיים 8  
 שירותים ממוכתיים  
 מנהל החינוך 811  
 חינוך 812  
 תרבות 82  
 רווחה 84

סה"כ שירותים ממוכתיים מפעלים 9

\* הערה: הסך הנייל כולל הוצאות לסיים יחסי עובד מעביד בסך 110 אלפי ש"ח



## מועצה מקומית אבו גוש

נספח 5 לטופס 2

### התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2021

2020		2021		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
63.09%	16,189	62.31%	16,864	שכר משולב כולל הפרשי שכר
3.80%	974	4.02%	1,087	שעות נוספות - רשומות
		0.41%	110	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
3.29%	844	3.59%	972	אחזקת רכב
2.00%	512	2.05%	554	תשלומי פנסיה
3.97%	1,019	3.69%	998	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
<b>76.14%</b>	<b>19,538</b>	<b>76.06%</b>	<b>20,585</b>	<b>סה"כ שכר ותשלומים</b>
3.56%	914	3.64%	984	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
14.53%	3,728	14.54%	3,934	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.76%	1,479	5.76%	1,560	מס שכר ומס מעסיקים
<b>23.86%</b>	<b>6,121</b>	<b>23.94%</b>	<b>6,478</b>	<b>סה"כ נלוות</b>
<b>100.00%</b>	<b>25,659</b>	<b>100.00%</b>	<b>27,063</b>	<b>סה"כ כללי</b>

### התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2020	2021	
25,659	27,063	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים - השתתפות בשכר פנסיונר חיוב שכר בתב"ר
145	149	
	(112)	
<b>25,804</b>	<b>27,100</b>	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

## מועצה מקומית אבו גוש

נספח 6 לטופס 2

### הדוח הכספי לשנת 2021

#### ארנונה כללית

#### ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2019	2020	2021		הסקטור
		תעריף משוקלל	תעריף מינימום (*)	
34.97	35.88	36.28	36.08	מבנה מגורים
71.73	74.04	74.39	70.83	משרדים שירותים ומסחר
38.95	39.99	40.43	25.82	תעשייה
48.50	49.71	50.26	47.81	מלאכה
43.21	44.45	44.74	0.01	אדמה חקלאית
12.00	12.60	12.74	0.01	קרקע תפוסה
7.67	7.99	8.08	7.69	קרקע תפוסה המשמשת לעריכת אירועים
14.64	15.04	15.21	1.48	תיונים
9.09	10.65	10.82	0.10	מבנה חקלאי
96.32	98.33	101.06		נכסים אחרים

(\*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2021)

**מועצה מקומית אבו גוש**

**ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי התקציב לשנת הכספים 2021 נאלפי ש"ח**

קבוצת המוצאות	מחלקת	סט"ח - עורפים		עודף (גורעין) נטו	עודף המוצאות ברוטו	עודף המכסות ברוטו	המצטרב המכסות	הביצוע המוצאות	2021		31.12.2020		התקציב המאושר	מס' פרק	הפרק התקציבי	סה"כ תב"רים	סה"כ תב"רים	
		עקב המכסות	עקב מוצאות						המכסות	המוצאות	המכסות	המוצאות					מספר פתוחים	מספר סגורים
107	65	65	107	(286)	304	18	438	438	182	113	256	325	875	71	תברואה	1	1	1
130	12,801	12,515	212	1,142	96	1,238	19,695	19,981	2,579	1,753	17,116	18,228	395	72	שמירה ובטחון	3	1	2
1,263	2,642	3,702	9038	(620)	1,041	421	7,218	6,076	1,080	328	6,138	5,748	9,651	74	הכנסים ציבוריים	10	4	10
10	9,644	17,320	1,249	7,737	95	7,832	27,596	28,215	5,650	4,548	21,946	23,667	210	77	פיתוח כלכלי	1	4	8
	9,583	3,259	73	1	317	318	26,083	18,346	5,279	7,875	20,804	10,471	35,991	81	הונדה	12	6	4
	3,321	327	327	327		327	5,287	5,286	4,440	2,782	847	2,504	8,534	84	רווחה	6	3	3
							1,000	674		32	1,000	642	1,000	93	נכסים	4	1	3
1,510	38,931	47,101	1,641	8,301	1,853	10,154	87,527	79,226	19,373	17,496	68,154	61,730	124,817		סה"כ	52	13	39
427			427				18,318	18,318			68,154	61,730	17891		תב"רים שנסתיימו	13	13	
1,083	38,931	47,101	1,214	8,301	1,853	10,154	69,209	60,908	19,373	17,496	68,154	61,730	106,926		סה"כ נטו	39		39

## מועצה מקומית אבו גוש

דוח תמיכות והשתתפויות

דוח כספי לשנת 2021

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

בשנת 2021

(אלפי ש"ח)

	תקציב 2021	ביצוע 2021	
<b>תמיכות במסגרת ועדת תמיכות</b>			
	-	-	<b>סה"כ</b>
<b>השתתפויות לפי חוקים ותקנות</b>			
	42	44	השתתפות בהג"א כלל ארצי
	10	10	השתתפות במד"א
	360	502	השתתפות בועדה לתכנון ובניה
	35	33	השתתפות ברשות ניקוז
	700	634	השתתפות במתני"ס
	41	40	השתתפות ביחידה לאיכות סביבה
	<u>1,188</u>	<u>1,263</u>	<b>סה"כ</b>
<b>השתתפויות לפי הסכם</b>			
	-	-	<b>סה"כ</b>
<b>השתתפויות אחרות</b>			
	1,230	1,088	השתתפויות חינוך
	7,513	6,024	השתתפויות רווחה
	530	502	השתתפות בבתי ספר
	100	74	השתתפות בקבוצות ספורט
	<u>9,373</u>	<u>7,688</u>	<b>סה"כ</b>
	<u>3,590</u>	<u>3,580</u>	<b>הנחות בארנונה</b>
	<u>14,151</u>	<u>12,531</u>	<b>סה"כ תמיכות והשתתפויות</b>
<b>ריכוז</b>			
	-	-	תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
	1,188	1,263	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
	-	-	השתתפויות לפי הסכם
	9,373	7,688	השתתפויות אחרות
	3,590	3,580	הנחות בארנונה
	<u>14,151</u>	<u>12,531</u>	<b>סה"כ</b>